



MUNICIPIO PESQUERÍA, NUEVO LEÓN



CUARTO AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE 2025

31 DE ENERO 2026

Oficio: PMPOE/623/01/2026

DIP. ITZEL SOLEDAD CASTILLO ALMANZA
PRESIDENTE DE LA DIPUTACION PERMANENTE
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO
Presente. –

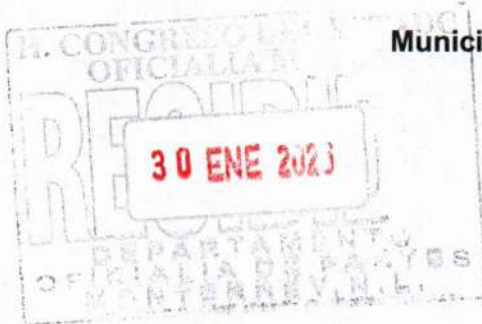
Con la finalidad de dar cumplimiento a lo dispuesto por los Artículos 33 fracción III, inciso e) y 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito remitir a esa Legislatura el **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA** correspondiente al **Cuarto Trimestre (Octubre – Diciembre) del ejercicio 2025**, el cual fue presentado y aprobado en la Sesión extraordinaria Número 22 del Ayuntamiento, celebrada el 28 de enero 2026.

Sin otro particular, quedo de Ustedes como su atento y seguro servidor.

440 AFG/2025

ATENTAMENTE

Municipio de Pesquería, N.L. a 29 de enero de 2026




C. FRANCISCO ESQUIVEL GARZA
PRESIDENTE MUNICIPAL

PRESIDENCIA MUNICIPAL
PESQUERÍA, N.L.
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027

C.c.p. Irma Lorena Martínez Guerra / Tesorera Municipal
c.c.p Archivo

= AFG acta de cabildo Certificado =

= 4 C.D. =



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx

Oficio: PMPOE/624/01/2026

**RESPONSABLE DEL PERIODICO OFICIAL
DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

Presente. –

Por este conducto, le solicito de la manera más atenta la publicación en el Periódico Oficial del Estado, de la síntesis del **INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA** correspondiente al **Cuarto Trimestre (Octubre – Diciembre) del ejercicio 2025**, el cual fue presentado y aprobado en la Sesión extraordinaria Número 22 del Ayuntamiento, celebrada el 28 de enero 2026.

Sin otro particular, quedo de Ustedes como su atento y seguro servidor.

ATENTAMENTE

Municipio de Pesquería, N.L. a 29 de enero de 2026



C.c.p. Irma Lorena Martínez Guerra / Tesorera Municipal
C.c.p. Archivo



C. FRANCISCO ESQUIVEL GARZA
PRESIDENTE MUNICIPAL

**PRESIDENCIA
MUNICIPAL**
PESQUERÍA, N.L.
ADMINISTRACIÓN 2024 - 2027



**ACTA NÚMERO VIGÉSIMA SEGUNDA DE SESIÓN EXTRAORDINARIA DE AYUNTAMIENTO
ADMINISTRACIÓN 2024-2027, DEL MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN**

En el Municipio de Pesquería, Nuevo León, siendo las **10:24-diez horas con veinticuatro minutos del día 28-veintiocho de enero de 2026-dos mil veintiséis**, en virtud de la convocatoria recibida, nos reunimos en la sala de sesiones de esta Presidencia Municipal, el Ayuntamiento de la Administración Pública **2024-2027**, de conformidad con lo establecido por los numerales 35 inciso a) fracción III, inciso b) fracciones I y IV, 36 fracción IV, 37 fracción III inciso d), 44 fracción I, 45 y 46 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; a fin de celebrar esta Sesión Extraordinaria que preside el **C. FRANCISCO ESQUIVEL GARZA**, Presidente Municipal de Pesquería, Nuevo León.

Dando cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 47 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y un servidor C. Francisco Esquivel Garza, Presidente Municipal declaro que la presente sesión es válida en virtud de que se citó a todos los miembros del Ayuntamiento por escrito con un mínimo de 24 horas.

En este momento se declaran abiertos los trabajos de la sesión, con el siguiente orden del día, mismo que doy a conocer:

ORDEN DEL DÍA

1. Lista de Asistencia.
2. Instalación legal de la Sesión.
3. Dispensa de Lectura y Aprobación del Acta de la Sesión anterior.
4. Análisis, Discusión y en su caso Aprobación a la propuesta del C. Francisco Esquivel Garza, Presidente Municipal consistente en el Informe de Avance de Gestión Financiera, correspondiente al Cuarto Trimestre (Octubre-diciembre) del Ejercicio Fiscal 2025.
5. Clausura.

En uso de la palabra el C. Secretario del Ayuntamiento C. Oscar González Bonilla, manifiesta que una vez dado a conocer el orden del día por parte del Presidente Municipal, **Pasamos al punto número uno** de la presente sesión, el cual conforme a lo dispuesto por el artículo 48 de la Ley de

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx

1. Secretario.

www.pesqueria.gob.mx



Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, procedemos a tomar lista de los presentes para verificar el quórum legal:

- C. Francisco Esquivel Garza, Presidente Municipal, **Presente**;
C. Guadalupe Lorena García Reyes, Primera Regidora, **Presente**;
C. Jesús Oscar González Guajardo, Segundo Regidor, **Presente**;
C. Oralia Claribel González Rosas, Tercera Regidora, **Presente**;
C. Diego Armando Berrones Briones, Cuarto Regidor, **Presente**;
C. Marcela Elizabeth Rojas Morón, Quinta Regidora, **Presente**;
Ing. Luis Roberto Villarreal Ondarza, Sexto Regidor, **Presente**;
C. María Dolores Martínez Martínez, Séptima Regidora, **Presente**;
C. Rosendo Daniel Garza Pérez, Octavo Regidor, **Presente**;
C. Sara Idalia Martínez Tovar, Novena Regidora, **Presente**;
Lic. Ramiro García Cobos, Décimo Regidor, **Presente**;
C. María Concepción De La Cruz Pérez, Onceava Regidora, **Presente**;
C. Leonor Alejandra Campos Flores, Doceava Regidora, **Presente**;
C. María Griselda Rodríguez Garza, Síndica Primera, **Presente**;
C. Javier Israel Díaz Esquivel, Síndico Segundo, **Presente**;
C. Irma Lorena Martínez Guerra, Tesorera Municipal, **Falta Justificada, por unanimidad de los presentes**;
C. Oscar González Bonilla, Secretario de Ayuntamiento, **el de la voz, Presente**.

Una vez tomada la asistencia se verifica que existe el quórum legal, y se declara válida la presente sesión y válidos los acuerdos tomados en ella.

Pasamos al punto número dos: para lo cual, el Presidente Municipal, tomando en cuenta la existencia del quórum legal, hace la declaratoria de la instalación legal de la sesión, y a su vez procede a someter a consideración del Ayuntamiento el **ORDEN DEL DÍA** anteriormente mencionado por votación económica, sobre lo cual el R. Ayuntamiento, analiza, delibera y acuerda lo siguiente:

Acuerdo:

El R. Ayuntamiento en pleno, acuerda de conformidad y por unanimidad de votos la aprobación del orden del día, por tratarse de cuestiones de su competencia, esto con fundamento en el artículo 49 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx

2

www.pesqueria.gob.mx



Pasamos al punto número tres: consistente en la dispensa de lectura y aprobación del Acta de la Sesión anterior, para lo cual, por instrucciones del Presidente Municipal, se tiene a bien someter a consideración del Ayuntamiento en pleno, la aprobación de la referida Acta anterior, por votación económica, sobre lo cual el R. Ayuntamiento, analiza, delibera y acuerda lo siguiente:

Acuerdo:

El R. Ayuntamiento en pleno, acuerda de conformidad y por unanimidad de votos la dispensa de lectura y aprobación del acta de la sesión anterior, por tratarse de cuestiones de su competencia, esto con fundamento en el artículo 49 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.

Pasamos al punto número cuatro: que se hace consistir, en el Análisis, Discusión y en su caso Aprobación a la propuesta del C. Francisco Esquivel Garza, Presidente Municipal consistente en el Informe de Avance de Gestión Financiera, correspondiente al Cuarto Trimestre (Octubre-diciembre) del Ejercicio Fiscal 2025; Para lo cual solicito de la aprobación del uso de la palabra a la Directora de Contabilidad y Gestión Financiera, C. Denis Dávila Villafuerte para que participe con el Informe, por votación económica, se aprueba por unanimidad la participación de la Directora de Contabilidad y Gestión Financiera.

En uso de la palabra Denis Dávila Villafuerte, manifiesta: Para dar cumplimiento a la presentación del Informe de la Cuenta Pública Municipal correspondiente al Cuarto Trimestre (octubre- diciembre) del Ejercicio Fiscal 2025, hago una breve explicación del referido Informe del Avance, mismo que a la letra dice:





TM/223/26/01/2026

**C.C. INTEGRANTES DEL
AYUNTAMIENTO DE PESQUERÍA, N.L.**
Presente. -

Con la finalidad de dar cumplimiento a lo dispuesto por los Artículos 33 fracción III, inciso e) y 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito someter al análisis, discusión y en su caso aprobación del pleno de este Ayuntamiento el **INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA** correspondiente al Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre) del ejercicio 2025.

Sin otro particular, quedo de ustedes como su atento y seguro servidor.

ATENTAMENTE

Municipio de Pesquería, N.L. a 26 de Enero de 2026

**TESORERÍA
MUNICIPAL**

C.P. IRMA LORENA MARTÍNEZ GUERRA

TESORERA MUNICIPAL



C.e.p. Secretario del Ayuntamiento de Pesquería, N.L.
C.e.p. Archivo

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



residencia M
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



Rosendo Daniel Garza

Oralia Chaz

maice

Adriana

[Signature]

[Signature]

[Signature]

Sara I. Martínez

[Signature]

Alejandra Campos

Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Situación Financiera
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Al 31 de Diciembre del 2025 y 2024

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2025	2024		2025	2024
Activo			Pasivo		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	92,508,318.45	94,071,427.80	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	140,998,877.57	149,241,191.38
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	225,848.42	325,611.10	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	7,617,203.44	5,018,770.44	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
			Otros Pasivos a Corto Plazo	10,826.07	14,736.21
TOTAL Activo Circulante	190,351,369.91	99,405,809.34	TOTAL Pasivo Circulante	147,099,303.64	163,975,927.59
Activo NO Circulante			Pasivo NO Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,702,181,837.91	1,623,057,334.40	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	402,320,541.81	239,818,759.51	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	4,720,200.36	3,328,430.36	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-107,200,532.00	-107,200,532.00	Provisiones a Largo Plazo	6,004,823.00	6,004,823.00
Activos Diferidos	5,160,391.93	5,160,391.93	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	TOTAL Pasivo NO Circulante	6,004,823.00	6,004,823.00
TOTAL Activo NO Circulante	2,007,153,899.99	1,764,154,983.72	TOTAL Pasivo	153,014,326.64	169,979,750.59
TOTAL Activo	2,197,504,469.21	1,853,565,793.06			
			Hacienda Pública/ Patrimonio		
			Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
			Hacienda Pública/ Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio (Álgebra) (Desahorro)	298,104,105.48	100,718,509.04
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,698,325,948.09	1,537,806,473.83
			Reservas	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	1,996,430,153.57	1,638,525,042.87
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio	1,996,430,153.57	1,638,525,042.87
			TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	2,197,504,469.21	1,853,565,793.06

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C. Irma Lorena Martínez Guzmán
Tesorero Municipal

C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

C. P. Denis Dávila Villatoro
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx

5

www.pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Cambios en la Situación Financiera
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2025

CONCEPTO	ORDEN	APLICACIÓN
I. Activo	100,764.39	264,829,437.48
I.A. Activo Circulante	100,764.39	11,899,821.86
a. Efectivo y Efectivos	0.00	8,431,866.86
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	100,764.39	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	2,399,433.00
d. Inventarios	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
I.B. Activo NO Circulante	0.00	242,939,615.62
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	79,104,803.61
d. Bienes Muebles	0.00	162,501,782.30
e. Activos Intangibles	0.00	1,391,829.97
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
II. Pasivo	0.00	2,346,433.61
II.A. Pasivo Circulante	0.00	2,342,313.61
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Préstamos a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	4,110.14
II.B. Pasivo NO Circulante	0.00	0.00
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
III. Hacienda Pública/ Patrimonio	264,194,193.48	0.00
III.A. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
a. Aportaciones	0.00	0.00
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
III.B. Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	264,194,193.48	0.00
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro Desahorro)	26,445,624.04	0.00
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	160,719,569.64	0.00
c. Revalúos	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C. P. Irma Lorena Magallanes Garza
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C. P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx

Alejandra Cepeda



Uso de Donación Car 2027

Orla C 177

more



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Actividades
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Al 31 de Diciembre del 2025 y 31 de Diciembre del 2024

Concepto	2025	2024
Ingresos y Otros Beneficios		
Ingresos de Gestión	261,334,790.15	269,755,389.28
Impuestos	158,346,670.25	171,007,994.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	82,168,271.38	110,712,291.43
Productos	11,281,373.09	6,116,852.72
Aprovechamientos	10,118,475.53	11,918,270.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago (Derogado)	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación	465,053,688.47	410,425,286.03
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	465,053,688.47	410,425,286.03
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	2,401,205.33	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,401,205.33	0.00
TOTAL Ingresos y Otros Beneficios	728,795,684.15	710,180,647.31
Gastos y Otras Pérdidas		
Gastos de Funcionamiento	499,994,643.37	533,029,843.52
Servicios Personales	315,561,269.97	285,424,977.58
Materiales y Suministros	62,648,819.51	55,407,989.75
Servicios Generales	61,864,753.89	192,197,776.29
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	13,160,841.30	1,227,271.95
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	13,160,841.30	1,214,771.95
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	12,500.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0.00	15,204,963.10
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	15,204,963.10
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
TOTAL Gastos y Otras Pérdidas	479,255,493.67	548,234,806.62
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	249,540,190.48	161,945,840.69

2025

C. Francisco Equival Garza
Presidente Municipal

C. José María Rodríguez
Tesorero Municipal

C. María Guadalupe Rodríguez
Síndico Procurador

C. P. David Víctor Vázquez
Director General de Planeación y Cuenta Pública

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx

Agenda Campos



Resendo Daniel Garza

Oralia GZ

marce

marce



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Variación en la Hacienda Pública
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2025

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	TOTAL
IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
IB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		1,537,606,473.83	160,718,568.64		1,698,325,042.47
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			160,718,568.64		160,718,568.64
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		1,537,606,473.83			1,537,606,473.83
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
II. Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0.00	1,537,606,473.83	160,718,568.64	0.00	1,698,325,042.47
IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
IIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		160,718,568.64	95,445,624.84		256,164,193.48
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			256,164,193.48		256,164,193.48
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		160,718,568.64	-160,718,568.64		0.00
d. Revalúos			0.00		0.00
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
IIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
III. Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	0.00	160,718,568.64	95,445,624.84	0.00	256,164,193.48
IIII. Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	0.00	1,698,325,042.47	256,164,193.48	0.00	1,954,489,235.95

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Asquiel Garza
Presidente Municipal

C. P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

C. P. Diana Olivia Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2025	Saldo Final del Periodo 31 Diciembre 2025
Deuda Pública			155,260,750.59	153,014,326.64
Corto Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Largo Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Otros Pasivos			155,260,750.59	153,014,326.64

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Gavila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2023 y 2024

CONCEPTO	2023	2024
Estado de Flujo de Efectivo		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	723,419,684.15	710,180,647.31
Impuestos	190,348,970.25	171,007,964.18
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	82,146,271.28	110,712,251.43
Aprovisionamientos	11,281,373.08	6,116,862.72
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,118,478.83	11,819,270.47
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Obligatorios de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	485,083,099.47	410,429,288.03
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	473,255,450.67	534,257,115.57
Servicios Personales	315,561,289.87	285,434,077.59
Material y Suministros	62,648,819.51	66,487,900.72
Servicios Generales	81,884,798.89	102,117,865.32
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	13,180,641.30	1,214,771.86
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Comisiones Análogas	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Operativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	12,900.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	250,164,133.48	175,923,531.74
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	110,647.90	67,263,209.82
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	110,647.90	67,263,209.82
Aplicación	247,842,372.73	170,489,146.51
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	79,104,503.51	66,006,954.90
Bienes Muebles	163,889,812.37	68,387,328.61
Otras Aplicaciones de Inversión	4,848,056.85	34,504,963.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-247,732,304.83	-103,219,936.69
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,431,838.65	72,703,595.05
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	84,976,427.80	11,372,832.75
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	93,408,266.45	84,076,427.80

* Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus datos son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

[Firma]
C. Francisco Javier Gero
Presidente Municipal

[Firma]
C. P. Irma Leticia García Gómez
Tercera Municipal

[Firma]
C. Mario Guzmán, Marqués Guzmán
Síndico Municipal

[Firma]
C. P. Dora Cecilia Urbabarte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Activo
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERÍODO	ABONOS DEL PERÍODO	SALDO FINAL	VARIACIÓN
	1	2	3	4 (1+2-3)	5 (4-1)
Activo	1,853,585,793.06	1,767,738,288.97	1,513,819,595.82	2,107,594,486.21	253,918,673.15
Activo Circulante	88,438,889.34	1,514,388,632.84	1,583,388,874.67	189,351,386.71	10,920,557.37
Electivo y Equivalentes	84,076,427.80	1,503,110,796.29	1,484,678,907.64	92,508,316.45	8,431,888.65
Derechos a Recibir Electivo o Equivalentes	335,611.10	3,304,426.76	3,414,193.04	225,846.82	-108,764.28
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,018,770.44	7,683,406.99	5,294,973.99	7,617,203.44	2,598,433.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo NO Circulante	1,765,146,903.72	253,429,636.93	18,431,521.15	2,087,153,899.58	242,366,115.78
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Electivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,523,057,334.40	81,832,679.77	2,728,176.26	1,702,161,837.91	79,104,803.51
Bienes Muebles	238,818,759.51	170,205,127.19	7,703,344.89	402,300,541.81	102,501,762.30
Activos Intangibles	3,328,430.38	1,381,829.97	0.00	4,720,260.35	1,391,829.97
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-107,209,932.50	0.00	0.00	-107,209,932.50	0.00
Activos Diferidos	5,160,381.93	0.00	0.00	5,160,381.93	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

[Firma]
C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

[Firma]
C. P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

[Firma]
C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

[Firma]
C. P. Denis Osorio Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública

Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos por Rubro de Ingresos
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Detalle de Ingresos	INGRESOS					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(5-3)
TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,218,478.62	727,218,478.62	-589,725,899.36
Ingresos	279,155,823.88	0.00	279,155,823.88	158,346,670.25	158,346,670.25	-120,809,153.63
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Derechos	143,806,958.12	0.00	143,806,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-61,618,686.84
Productos	18,825,487.84	0.00	18,825,487.84	11,281,373.99	11,281,373.99	-7,544,113.85
Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	9.00	0.00	9.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	473,131,386.05	0.00	473,131,386.05	360,635,662.50	360,635,662.50	-112,505,643.55
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,825.97	104,548,825.97	-45,242,667.60
Ingresos Derivados de Financiamientos	9.00	0.00	9.00	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios No Presupuestables	0.00	0.00	0.00	2,401,206.53	2,401,206.53	2,401,206.53
TOTAL INGRESOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,619,684.15	729,619,684.15	-587,324,693.83

* Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

[Firma]
C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

[Firma]
C. P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

[Firma]
C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

[Firma]
C. P. Denis Osorio Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx

[Firma]
Alfonso Campos



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	INGRESOS					Diferencia 6 = (5 - 1)
	Estimado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
Ingresos del Gobierno	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.67	727,018,478.67	-589,925,899.31
Impuestos	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
Ingresos Propios	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Ingresos Propios	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Derechos	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Ingresos Propios	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Productos	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Ingresos Propios	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Ingresos Propios	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	473,131,306.05	0.00	473,131,306.05	360,535,662.50	360,535,662.50	-112,595,643.55
Ingresos Propios	24,738,156.45	0.00	24,738,156.45	17,655,210.09	17,655,210.09	-7,082,946.36
Recursos Federales	404,065,479.72	0.00	404,065,479.72	288,870,197.00	288,870,197.00	-115,195,282.72
Recursos Estatales	44,327,669.88	0.00	44,327,669.88	54,010,255.41	54,010,255.41	9,682,585.53
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Recursos Federales	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Ingresos de Organismos y Empresas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Ingresos Presupuestarios	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.67	727,018,478.67	-589,925,899.31
No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
Otros Ingresos y Beneficios No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
TOTAL INGRESOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,419,684.20	729,419,684.20	-587,524,693.78

* Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

Ingresos excedentes*

-587,524,693.78

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,538.67	653,048,851.67	599,048,838.14
1000 Servicios Personales	453,906,446.76	0.00	453,906,446.76	291,732,462.39	291,490,829.74	162,173,584.37
1100 Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	372,095,229.00	0.00	372,095,229.00	235,699,369.32	235,697,049.70	136,395,859.68
1200 Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	65,297,451.84	0.00	65,297,451.84	55,043,954.38	54,714,040.35	10,253,497.46
1400 Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	13,097,742.84	0.00	13,097,742.84	989,138.69	989,138.69	12,108,604.15
1600 Previsiones	3,411,310.56	0.00	3,411,310.56	0.00	0.00	3,411,310.56
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,712.52	0.00	4,712.52	0.00	0.00	4,712.52
2000 Materiales y Suministros	165,967,933.08	0.00	165,967,933.08	64,650,419.44	57,534,749.41	41,257,513.64
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	11,138,819.04	0.00	11,138,819.04	2,030,142.40	2,604,386.00	8,508,676.04
2200 Alimentos y Utensilios	6,424,092.00	0.00	6,424,092.00	4,556,835.25	3,974,057.59	1,867,256.75
2300 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	69,632.52	0.00	69,632.52	157,577.50	157,577.50	-87,944.98
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	17,114,928.24	0.00	17,114,928.24	3,546,876.52	3,435,077.47	13,568,251.72
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	6,467,107.24	0.00	6,467,107.24	1,125,214.65	1,071,984.17	5,331,892.66
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	53,847,318.88	0.00	53,847,318.88	37,559,009.45	31,735,501.80	16,068,309.23
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	5,753,968.44	0.00	5,753,968.44	6,428,669.63	6,368,810.74	-674,701.19
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	38,280.00	38,280.00	-38,280.00
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,302,066.92	0.00	5,302,066.92	8,606,014.04	8,129,074.14	-3,303,947.12
3000 Servicios Generales	383,511,139.77	0.00	383,511,139.77	100,454,333.58	87,625,376.45	283,016,806.09
3100 Servicios Básicos	201,231,456.96	0.00	201,231,456.96	26,825,675.69	24,777,495.36	174,405,781.27
3200 Servicios de Arrendamiento	29,443,473.72	0.00	29,443,473.72	609,772.40	395,812.40	28,833,701.32
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	24,039,106.08	0.00	24,039,106.08	1,765,792.61	1,709,833.23	22,273,313.47
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	9,336,824.76	0.00	9,336,824.76	3,785,563.42	3,720,890.99	5,551,261.34
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	59,570,489.52	0.00	59,570,489.52	41,187,582.33	32,519,386.96	18,382,907.19
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	3,462,943.68	0.00	3,462,943.68	612,557.77	603,469.54	2,850,385.91
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	6,839,690.64	0.00	6,839,690.64	584,804.84	492,626.37	6,254,885.80
3800 Servicios Oficiales	37,462,695.45	0.00	37,462,695.45	10,525,480.13	8,637,539.52	26,937,216.32
3900 Otros Servicios Generales	12,124,458.96	0.00	12,124,458.96	14,597,104.49	14,168,302.06	-2,472,646.53
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,412,740.82	12,506,788.32	2,627,544.14
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4300 Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4400 Ayudas Sociales	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,536,016.20	13,032,063.70	2,502,266.96
4500 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	-125,275.36	-125,275.36	125,275.36
4600 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4700 Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4800 Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4900 Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Residencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx



5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	97,588,881.08	0.00	97,588,881.08	183,780,903.57	168,610,324.18	-86,082,822.49
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	5,142,230.76	0.00	5,142,230.76	2,890,474.94	2,818,733.91	2,251,755.82
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	27,752,542.20	0.00	27,752,542.20	179,045.94	179,045.94	27,573,496.26
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,888,956.76	0.00	2,888,956.76	258,723.47	258,723.47	2,432,233.29
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	34,546,792.56	0.00	34,546,792.56	118,933,305.77	118,913,305.77	-84,386,513.21
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	7,748,082.72	0.00	7,748,082.72	29,037,945.02	13,980,181.85	-21,289,862.30
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10,392,493.80	0.00	10,392,493.80	11,102,186.32	11,083,111.14	-709,682.52
5700 Activos Biológicos	2,951,534.28	0.00	2,951,534.28	0.00	0.00	2,951,534.28
5800 Bienes Inmuebles	5,200,594.68	0.00	5,200,594.68	21,000,000.00	21,000,000.00	-15,799,405.32
5900 Activos Intangibles	1,265,653.32	0.00	1,265,653.32	381,222.11	381,222.10	884,431.21
6000 Inversión Pública	254,889,591.96	0.00	254,889,591.96	60,832,679.77	35,568,784.57	196,057,912.19
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	150,351,105.24	0.00	150,351,105.24	60,832,679.77	35,568,784.57	80,518,425.47
6200 Obra Pública en Bienes Propios	5,473,042.88	0.00	5,473,042.88	0.00	0.00	5,473,042.88
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	101,065,544.04	0.00	101,065,544.04	0.00	0.00	101,065,544.04
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7200 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7300 Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7400 Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7600 Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8000 Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8100 Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8300 Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8500 Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9000 Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9100 Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9200 Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9300 Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9400 Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9500 Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9600 Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

[Firma]
C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

[Firma]
C. P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

[Firma]
C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

[Firma]
C. P. Daniel Balleza-Villafuerte
Dirección de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Tipo de Gasto
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	589,040,828.14
01 Gasto Corriente	965,317,339.05	0.00	965,317,339.05	524,931,957.86	476,144,189.11	440,385,361.19
02 Gasto de Capital	351,627,038.76	0.00	351,627,038.76	192,303,496.47	176,902,662.56	159,323,542.29
03 Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
04 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
05 Participaciones	0.00	0.00	0.00	888,085.34	0.00	-888,085.34
09 No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Névia Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

En este momento, previo el pedir el uso de la palabra, El Décimo Regidor, Lic. Ramiro García Cobos y una vez que el Cabildo le ha concedido tal derecho, manifiesta: Quiero hacer mi señalamiento, en este me voy a abstener en virtud de que no hemos tenido ninguna información, al menos en lo particular que he solicitado de como: ¿Cuál es la lista de las dispensas? O de la gente que ha sido beneficiada con ese Programa que se autorizó aquí, no me dan esa información en relación a las condonaciones, no se me ha dado, por otro lado, también lo pedí aquí en Cabildo, y en Cabildo se está dando esa información, pero incompleta, no se nos da el total de la información ya que no hacen señalamientos de que si hay multas en Ecología, si hay multas en Desarrollo Urbano, porque para empezar la Administración inició con muchas situaciones de clausuras y que pudo haber multas en Ecología igual sobre permisos, son situaciones en las que finalmente me ponen en situación incómoda para poder votar en este momento por esa razón me abstengo; independientemente que en la junta que viene que es la Ordinaria voy a ampliar sobre el tema, porque finalmente vuelvo al punto principal es que estamos careciendo de información como quiera que sea en muchas de las ocasiones se estan votando más que todo en comparsa o apoyo hacia el Alcalde.

En este momento, el Secretario de Ayuntamiento, C. Oscar González Bonilla, Hace constar que por el momento nadie más quiere hacer uso de la palabra o intervención, Para dar curso a la propuesta del Presidente Municipal, C. Francisco Esquivel Garza, consistente en la Aprobación del



Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre (octubre-diciembre) del Ejercicio Fiscal 2025, el Secretario de Ayuntamiento, C. Oscar González Bonilla, por instrucciones del Presidente Municipal, somete a consideración del Cabildo la prepuesta antes mencionada, por votación económica:

Acuerdo:

El R. Ayuntamiento en pleno, acuerda de conformidad y por mayoría de votos de los presentes, **APROBAR** el Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre (Octubre-diciembre) del Ejercicio Fiscal 2025, mismo que se presenta y se inserta en la presente acta. el cual se aprueba, bajo el análisis de observar un buen manejo de la Administración, esto en beneficio de la ciudadanía, informe que a su vez se ordena por el cabildo en pleno remitirlo al Honorable Congreso del Estado, esto en cumplimiento a lo establecido en los artículos 15 y 33 fracción III, inciso e) y el artículo 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; con 14-catorce votos a favor del Presidente Municipal, C. Francisco Esquivel Garza; de la Primer Regidora, C. Guadalupe Lorena García Reyes; del Segundo Regidor, C. Jesús Oscar González Guajardo; de la Tercer Regidora, C. Oralia Claribel González Rosas; del Cuarto Regidor, C. Diego Armando Berrones Briones; de la Quinta Regidora, C. Marcela Elizabeth Rojas Morón; del Sexto Regidor, Ing. Luis Roberto Villarreal Ondarza; de la Séptima Regidora, C. María Dolores Martínez Martínez; del Octavo Regidor, C. Rosendo Daniel Garza Pérez; de la Novena Regidora, C. Sara Idalia Martínez Tovar; de la Onceava Regidora, C. María Concepción de la Cruz Pérez; de la Doceava Regidora, C. Leonor Alejandra Campos Flores; de la Primer Sindico, C. María Griselda Rodríguez Garza; y del Segundo Síndico, C. Javier Israel Díaz Esquivel y 1-una Abstención del Décimo Regidor, Lic. Ramiro García Cobos.

Continuando con el uso de la palabra el Secretario de Ayuntamiento, C. Oscar González Bonilla, en este acto pregunta a los integrantes del Ayuntamiento, ¿Alguien más desea el uso de la palabra lo solicite?, hace constar que por el momento nadie más quiere hacer uso de la palabra o intervención, por lo que habiendo agotado el punto número cuatro y no existiendo otro asunto que tratar en esta sesión de carácter extraordinaria, pasamos al punto número cinco del orden del día con el que se da por terminada la presente sesión y se clausura a las 10:33-diez horas con treinta y tres minutos del día 28- veintiocho de enero de 2026-dos mil veintiséis.

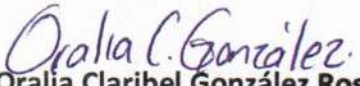


Pesquería, Nuevo León, a 28 de enero del 2026

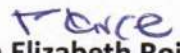

C. FRANCISCO ESQUIVEL GARZA
Presidente Municipal


C. Guadalupe Lorena García Reyes
Primera Regidora


C. Jesús Oscar González Guajardo
Segundo Regidor


C. Oralia Claribel González Rosas
Tercera Regidora


C. Diego Armando Berrones Briones
Cuarto Regidor

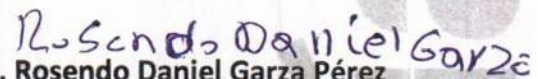

C. Marcela Elizabeth Rojas Morón
Quinta Regidora

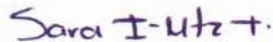

Ing. Luis Roberto Villarreal Ondarza
Sexto Regidor





C. María Dolores Martínez Martínez
Séptima Regidora


C. Rosendo Daniel Garza Pérez
Octavo Regidor



C. Sara Idalia Martínez Tovar
Novena Regidora

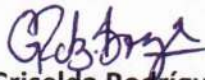

Lic. Ramiro García Cobos
Décimo Regidor



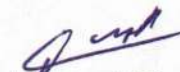
C. María Concepción de la Cruz Pérez
Onceava Regidora



C. Leonor Alejandra Campos Flores
Doceava Regidora



C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera


C. Javier Israel Díaz Esquivel
Síndico Segundo





C. Oscar González Bonilla
Secretario de Ayuntamiento

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorera Municipal

Presidencia Municipal

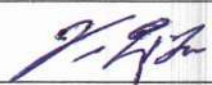
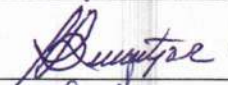
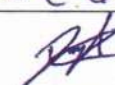
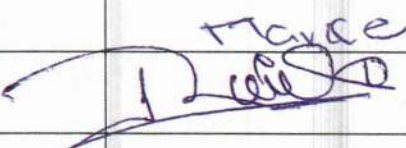
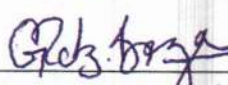
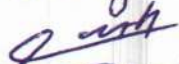
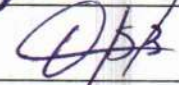
La presente hoja con firma de los integrantes del cabildo, es del acta 22 Extraordinaria, de fecha 28 de enero de 2026, Administración 2024-2027.

Presidencia Municipal • Morelos # 100

Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650

Tel: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx



NOMBRE	
C. Francisco Esquivel Garza, Presidente Municipal	
C. Guadalupe Lorena García Reyes, Primera Regidora	
C. Jesús Oscar González Guajardo, Segundo Regidor	
C. Oralia Claribel González Rosas, Tercera Regidora	Oralia C. Gonzalez.
C. Diego Armando Berrones Briones Cuarto Regidor	
C. Marcela Elizabeth Rojas Morón, Quinta Regidora	
Ing. Luis Roberto Villarreal Ondarza Sexto Regidor	
C. María Dolores Martínez Martínez, Séptima Regidora	
C. Rosendo Daniel Garza Pérez, Octavo Regidor	Rosendo Daniel Garza
C. Sara Idalia Martínez Tovar, Novena Regidora	Sara I. Mte T.
Lic. Ramiro García Cobos Décimo Regidor	
C. María Concepción De La Cruz Pérez, Onceava Regidora	
C. Leonor Alejandra Campos Flores, Doceava Regidora	Alejandra Campos F.
C. María Griselda Rodríguez Garza, Síndica Primera	
C. Javier Israel Díaz Esquivel, Síndico Segundo	
C. Oscar González Bonilla, Secretario de Ayuntamiento	
C.P. Irma Lorena Martínez Guerra, Tesorera Municipal	FALTA JUSTIFICADA

(El cabildo firma la presente lista de asistencia, previa invitación en donde se les informó la fecha, lugar y hora)

residencia Municipal • Morelos # 100
entro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
el: +52 8142640000 • contacto@pesqueria.gob.mx





TM/223/26/01/2026

**C.C. INTEGRANTES DEL
AYUNTAMIENTO DE PESQUERÍA, N.L.**
Presente. -

Con la finalidad de dar cumplimiento a lo dispuesto por los Artículos 33 fracción III, inciso e) y 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito someter al análisis, discusión y en su caso aprobación del pleno de este Ayuntamiento el **INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA** correspondiente al **Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre) del ejercicio 2025**.

Sin otro particular, quedo de ustedes como su atento y seguro servidor.

ATENTAMENTE

Municipio de Pesquería, N.L. a 26 de Enero de 2026

**TESORERÍA
MUNICIPAL**


C.P. IRMA LORENA MARTÍNEZ GUERRA

TESORERA MUNICIPAL

PESQUERÍA
ADMINISTRACIÓN
2024-2027

C.c.p. Secretario del Ayuntamiento de Pesquería, N.L.
c.c.p Archivo

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Situación Financiera

CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025 y 2024

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2025	2024		2025	2024
Activo			Pasivo		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	92,508,316.45	84,076,427.80	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	146,906,877.57	149,241,191.38
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	225,846.82	335,611.10	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	7,617,203.44	5,016,770.44	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
TOTAL Activo Circulante	100,351,366.71	89,430,809.34	Otros Pasivos a Corto Plazo	10,626.07	14,736.21
			TOTAL Pasivo Circulante	147,009,503.64	149,255,927.59
Activo NO Circulante			Pasivo NO Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,702,161,837.91	1,623,057,334.40	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	402,320.54	239,816,759.51	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	4,720,260.35	3,328,430.36	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-107,209,932.50	-107,209,932.50	Provisiones a Largo Plazo	6,004,823.00	6,004,823.00
Activos Diferidos	5,160,391.93	5,160,391.93	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	TOTAL Pasivo NO Circulante	6,004,823.00	6,004,823.00
TOTAL Activo NO Circulante	2,007,153,099.50	1,764,154,983.72	TOTAL Pasivo	153,014,326.64	155,260,750.59
TOTAL Activo	2,107,504,466.21	1,853,585,793.06	Hacienda Pública/ Patrimonio		
			Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
			Hacienda Pública/ Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio (Ahoro/ Desahoro)	256,104,193.48	160,716,568.84
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,698,325,946.09	1,537,606,473.83
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	1,954,430,139.57	1,698,325,042.67
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio	1,954,430,139.57	1,698,325,042.67
			TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	2,107,504,466.21	1,853,585,793.06

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
I. Activo	106,764.28	264,028,427.43
I A. Activo Circulante	106,764.28	11,050,321.66
a. Efectivo y Equivalentes	0.00	8,431,888.65
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	106,764.28	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	2,598,433.00
d. Inventarios	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
I B. Activo NO Circulante	0.00	242,968,116.78
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	79,104,503.51
d. Bienes Muebles	0.00	162,501,782.30
e. Activos Intangibles	0.00	1,391,829.97
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
II. Pasivo	0.00	2,248,423.86
II A. Pasivo Circulante	0.00	2,248,423.86
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	2,242,313.81
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	4,110.14
II B. Pasivo NO Circulante	0.00	0.00
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
III. Hacienda Pública/ Patrimonio	264,164,183.48	0.00
III A. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
a. Aportaciones	0.00	0.00
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
III B. Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	264,164,183.48	0.00
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	95,445,624.84	0.00
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	160,718,568.64	0.00
c. Revalúos	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
III C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dévila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Actividades

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025 y 31 de Diciembre del 2024

Adm

Concepto	2025	2024
Ingresos y Otros Beneficios		
Ingresos de Gestión	261,934,750.15	229,755,353.28
Impuestos	158,346,670.25	171,007,954.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	82,188,271.28	110,712,251.43
Productos	11,281,373.09	6,116,852.72
Aprovechamientos	10,118,475.53	11,918,270.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios	0.00	0.00
Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago (Derogado)	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación	465,063,688.47	410,425,288.03
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	465,063,688.47	410,425,288.03
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	2,401,205.53	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,401,205.53	0.00
TOTAL Ingresos y Otros Beneficios	729,415,684.15	710,180,647.31
Gastos y Otras Pérdidas	460,094,649.37	533,029,843.62
Gastos de Funcionamiento	315,561,269.97	285,424,077.58
Servicios Personales	62,648,619.51	55,407,989.75
Materiales y Suministros	81,884,759.89	192,197,776.29
Servicios Generales	13,160,841.30	1,227,271.95
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	13,160,841.30	1,214,771.95
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	12,500.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0.00	15,204,963.10
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	15,204,963.10
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
TOTAL Gastos y Otras Pérdidas	473,255,490.67	543,462,078.67
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	256,164,193.48	166,718,568.64

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Tesorero Municipal

C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

C. P. Denis Deula Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Variación en la Hacienda Pública
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2025

CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS NTERIORES	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2024		1,537,606,473.83	160,718,568.64		1,698,325,042.47
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		1,537,606,473.83	160,718,568.64		1,698,325,042.47
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2024	0.00	1,537,606,473.83	160,718,568.64	0.00	1,698,325,042.47
IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
IIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2025		160,718,568.64	95,445,624.84		256,164,193.48
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		160,718,568.64	256,164,193.48		256,164,193.48
c. Resultados de Ejercicios Anteriores			-160,718,568.64		0.00
d. Revalúos			0.00		0.00
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
IIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2025	0.00	160,718,568.64	95,445,624.84	0.00	256,164,193.48
III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025	0.00	1,698,325,042.47	256,164,193.48	0.00	1,954,489,235.95

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2025	Saldo Final del Periodo 31 Diciembre 2025
Deuda Pública			155,260,750.59	153,014,326.64
Corto Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Largo Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Otros Pasivos			155,260,750.59	153,014,326.64

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Juliana Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025 y 2024



CONCEPTO	2025	2024
Estado de Flujo de Efectivo		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	729,419,684.15	710,180,647.31
Impuestos	150,346,870.25	171,007,964.86
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	82,186,271.28	110,712,281.43
Productos	11,281,373.06	6,116,892.72
Aprovechamientos	10,118,475.53	11,919,270.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	489,080,808.47	410,425,288.03
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	2,401,205.53	0.00
Aplicación	473,255,490.67	534,257,115.57
Servicios Personales	316,561,280.97	286,424,077.58
Materiales y Suministros	82,849,819.51	55,487,900.72
Servicios Generales	81,864,759.89	192,117,885.32
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Apoyos Sociales	13,180,841.30	1,214,771.96
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analógicos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	12,500.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	256,164,193.48	175,923,531.74
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	110,567.90	67,269,209.82
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	110,567.90	67,269,209.82
Aplicación	247,842,572.73	170,489,146.51
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	79,104,503.51	86,906,854.90
Bienes Muebles	183,880,812.27	59,287,328.51
Otras Aplicaciones de Inversión	4,044,896.95	24,204,963.10
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-247,732,004.83	-103,219,936.69
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,431,888.65	72,703,595.05
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	84,076,427.80	11,372,832.75
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	92,508,316.45	84,076,427.80

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C. Carlos Alberto Rodríguez Garza
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Dora Géraldine Villahuerta
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Activo
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION
	1	2	3	4 (1 + 2 - 3)	5 (4 - 1)
Activo	1,853,585,793.06	1,767,738,268.97	1,513,819,595.82	2,107,504,466.21	253,918,673.15
Activo Circulante	89,430,809.34	1,514,308,632.04	1,503,388,074.67	100,351,366.71	10,920,557.37
Efectivo y Equivalentes	84,076,427.80	1,503,110,796.29	1,494,678,907.64	92,508,316.45	8,431,888.65
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	335,611.10	3,304,428.76	3,414,193.04	225,846.82	-109,764.28
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,018,770.44	7,893,406.99	5,294,973.99	7,617,203.44	2,598,433.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo NO Circulante	1,764,154,983.72	253,429,636.93	10,431,521.15	2,007,153,099.50	242,998,115.78
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,623,057,334.40	81,832,679.77	2,728,176.26	1,702,161,837.91	79,104,503.51
Bienes Muebles	239,818,759.51	170,205,127.19	7,703,344.89	402,320,541.81	162,501,782.30
Activos Intangibles	3,328,430.38	1,391,829.97	0.00	4,720,260.35	1,391,829.97
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-107,209,932.50	0.00	0.00	-107,209,932.50	0.00
Activos Diferidos	5,160,391.93	0.00	0.00	5,160,391.93	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. Maria Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos por Rubro de Ingresos
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Rubro de Ingresos	INGRESOS					Diferencia 6 = (5 - 1)
	Estimado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.62	727,018,478.62	-589,925,899.36
Impuestos	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.25	158,346,670.25	-120,808,952.83
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Derechos	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Productos	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	473,131,306.05	0.00	473,131,306.05	360,535,662.50	360,535,662.50	-112,595,643.55
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
TOTAL INGRESOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,419,684.15	729,419,684.15	-587,524,693.83
				Ingresos excedentes*		-587,524,693.83

* Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. Maria Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	INGRESOS					Diferencia 6 = (5 - 1)
	Estimado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
Ingresos del Gobierno	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.67	727,018,478.67	-589,925,899.31
Impuestos	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
Ingresos Propios	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Ingresos Propios	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Derechos	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Ingresos Propios	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Productos	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Ingresos Propios	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Ingresos Propios	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	473,131,306.05	0.00	473,131,306.05	360,535,662.50	360,535,662.50	-112,595,643.55
Ingresos Propios	24,738,156.45	0.00	24,738,156.45	17,655,210.09	17,655,210.09	-7,082,946.36
Recursos Federales	404,065,479.72	0.00	404,065,479.72	288,870,197.00	288,870,197.00	-115,195,282.72
Recursos Estatales	44,327,669.88	0.00	44,327,669.88	54,010,255.41	54,010,255.41	9,682,585.53
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Recursos Federales	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Ingresos de Organismos y Empresas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Ingresos Presupuestarios	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.67	727,018,478.67	-589,925,899.31
No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
Otros Ingresos y Beneficios No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
TOTAL INGRESOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,419,684.20	729,419,684.20	-587,524,693.78

Ingresos excedentes* -587,524,693.78

* Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
1000 Servicios Personales	453,906,446.76	0.00	453,906,446.76	291,732,462.39	291,400,828.74	162,173,984.37
1100 Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	372,095,229.00	0.00	372,095,229.00	235,699,368.32	235,697,049.70	136,395,859.68
1200 Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	65,297,451.84	0.00	65,297,451.84	55,043,954.38	54,714,640.35	10,253,497.46
1400 Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1500 Otras Prestaciones Sociales y Economicas	13,097,742.84	0.00	13,097,742.84	989,138.69	989,138.69	12,108,604.15
1600 Previsiones	3,411,310.56	0.00	3,411,310.56	0.00	0.00	3,411,310.56
1700 Pago de Estimulos a Servidores Publicos	4,712.52	0.00	4,712.52	0.00	0.00	4,712.52
2000 Materiales y Suministros	105,907,933.08	0.00	105,907,933.08	64,650,419.44	57,534,749.41	41,257,513.64
2100 Materiales de Administracion, Emision de Documentos y Articulos Oficiales	11,138,819.04	0.00	11,138,819.04	2,630,142.40	2,604,388.00	8,508,676.64
2200 Alimentos y Utensilios	6,424,092.00	0.00	6,424,092.00	4,556,835.25	3,974,057.59	1,867,256.75
2300 Materias Primas y Materiales de Produccion y Comercializacion	69,632.52	0.00	69,632.52	157,577.50	157,577.50	-87,944.98
2400 Materiales y Articulos de Construccion y de Reparacion	17,114,928.24	0.00	17,114,928.24	3,546,676.52	3,435,077.47	13,568,251.72
2500 Productos Quimicos, Farmaceuticos y de Laboratorio	6,457,107.24	0.00	6,457,107.24	1,125,214.65	1,071,984.17	5,331,892.59
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	53,647,318.68	0.00	53,647,318.68	37,559,009.45	31,735,501.80	16,088,309.23
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Articulos Deportivos	5,753,968.44	0.00	5,753,968.44	6,428,669.63	6,388,810.74	-874,701.19
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	38,280.00	38,280.00	-38,280.00
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,302,066.92	0.00	5,302,066.92	8,608,014.04	8,129,074.14	-3,306,947.12
3000 Servicios Generales	383,511,139.77	0.00	383,511,139.77	100,494,333.68	87,025,376.45	283,016,806.09
3100 Servicios Basicos	201,231,456.96	0.00	201,231,456.96	26,825,675.69	24,777,495.36	174,405,781.27
3200 Servicios de Arrendamiento	29,443,473.72	0.00	29,443,473.72	609,772.40	395,812.40	28,833,701.32
3300 Servicios Profesionales, Cientificos, Tecnicos y Otros Servicios	24,039,106.08	0.00	24,039,106.08	1,765,792.61	1,709,833.23	22,273,313.47
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	9,336,824.76	0.00	9,336,824.76	3,785,563.42	3,720,890.99	5,551,261.34
3500 Servicios de Instalacion, Reparacion, Mantenimiento y Conservacion	59,570,489.52	0.00	59,570,489.52	41,187,582.33	32,519,386.96	18,382,907.19
3600 Servicios de Comunicacion Social y Publicidad	3,462,943.68	0.00	3,462,943.68	612,557.77	603,489.54	2,850,385.91
3700 Servicios de Traslado y Viaticos	6,839,690.64	0.00	6,839,690.64	584,804.84	492,626.37	6,254,885.80
3800 Servicios Oficiales	37,462,695.45	0.00	37,462,695.45	10,525,480.13	8,637,539.52	26,937,215.32
3900 Otros Servicios Generales	12,124,458.96	0.00	12,124,458.96	14,597,104.49	14,168,302.08	-2,472,645.53
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,412,740.82	12,906,788.32	2,627,544.34
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4300 Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4400 Ayudas Sociales	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,538,016.20	13,032,063.70	2,502,268.96
4500 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	-125,275.38	-125,275.38	125,275.38
4600 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informati)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4700 Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4800 Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4900 Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	97,688,881.08	0.00	97,688,881.08	183,780,903.57	168,610,324.18	-86,092,022.49
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	5,142,230.76	0.00	5,142,230.76	2,890,474.94	2,816,733.91	2,251,755.82
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	27,752,542.20	0.00	27,752,542.20	179,045.94	179,045.94	27,573,496.26
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,688,956.78	0.00	2,688,956.78	256,723.47	256,723.47	2,432,233.29
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	34,546,792.56	0.00	34,546,792.56	118,933,305.77	118,913,305.77	-84,386,513.21
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	7,748,082.72	0.00	7,748,082.72	29,037,945.02	13,980,181.85	-21,289,862.90
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10,392,493.80	0.00	10,392,493.80	11,102,186.32	11,083,111.14	-709,692.52
5700 Activos Biológicos	2,951,534.28	0.00	2,951,534.28	0.00	0.00	2,951,534.28
5800 Bienes Inmuebles	5,200,594.68	0.00	5,200,594.68	21,000,000.00	21,000,000.00	-15,799,405.32
5900 Activos Intangibles	1,265,653.32	0.00	1,265,653.32	381,222.11	381,222.10	884,431.21
6000 Inversión Pública	256,889,691.96	0.00	256,889,691.96	60,832,679.77	35,568,784.57	196,057,012.19
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	150,351,105.24	0.00	150,351,105.24	60,832,679.77	35,568,784.57	89,518,425.47
6200 Obra Pública en Bienes Propios	5,473,042.68	0.00	5,473,042.68	0.00	0.00	5,473,042.68
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	101,065,544.04	0.00	101,065,544.04	0.00	0.00	101,065,544.04
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7200 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7300 Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7400 Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7600 Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8000 Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8100 Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8300 Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8500 Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9000 Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9100 Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9200 Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9300 Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9400 Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9500 Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9800 Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Tipo de Gasto
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
01 Gasto Corriente	965,317,339.05	0.00	965,317,339.05	524,931,957.86	476,144,189.11	440,385,381.19
02 Gasto de Capital	351,627,038.76	0.00	351,627,038.76	192,303,496.47	176,902,662.56	159,323,542.29
03 Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
04 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
05 Participaciones	0.00	0.00	0.00	668,085.34	0.00	-668,085.34
09 No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselida Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



SECRETARÍA DE
AYUNTAMIENTO
RECIBIDO
26 ENE 2026
15:36
PESQUERÍA 2024-2027

TM/223/26/01/2026

**C.C. INTEGRANTES DEL
AYUNTAMIENTO DE PESQUERÍA, N.L.**
Presente. -

Con la finalidad de dar cumplimiento a lo dispuesto por los Artículos 33 fracción III, inciso e) y 100 fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito someter al análisis, discusión y en su caso aprobación del pleno de este Ayuntamiento el **INFORME DE AVANCE DE GESTION FINANCIERA** correspondiente al **Cuarto Trimestre (Octubre - Diciembre) del ejercicio 2025**.

Sin otro particular, quedo de ustedes como su atento y seguro servidor.

ATENTAMENTE

Municipio de Pesquería, N.L. a 26 de Enero de 2026

**TESORERÍA
MUNICIPAL**

C.P. IRMA LORENA MARTÍNEZ GUERRA

TESORERA MUNICIPAL



PESQUERÍA
ADMINISTRACIÓN
2024-2027

C.c.p. Secretario del Ayuntamiento de Pesquería, N.L.
C.c.p. Archivo

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

Sao I. 4-127

www.pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Situación Financiera
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Al 31 de Diciembre del 2025 y 2024

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2025	2024		2025	2024
Activo			Pasivo		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	92,506,316.45	84,076,427.80	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	146,998,877.57	149,241,191.38
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	225,846.82	335,611.10	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	7,617,203.44	5,018,770.44	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
			Otros Pasivos a Corto Plazo	10,626.07	14,736.21
TOTAL Activo Circulante	100,351,366.71	89,430,809.34	TOTAL Pasivo Circulante	147,009,503.64	149,255,927.59
Activo NO Circulante			Pasivo NO Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,702,161,837.91	1,623,057,334.40	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	402,320,541.81	239,818,759.21	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	4,720,280.35	3,328,430.38	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-107,208,932.50	-107,208,932.50	Provisiones a Largo Plazo	6,004,823.00	6,004,823.00
Activos Diferidos	5,160,391.93	5,160,391.93	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
			TOTAL Pasivo NO Circulante	6,004,823.00	6,004,823.00
TOTAL Activo NO Circulante	2,907,153,099.50	1,764,154,983.72	TOTAL Pasivo	153,014,326.64	155,260,750.59
TOTAL Activo	2,107,504,466.21	1,853,585,793.06	Hacienda Pública/ Patrimonio		
			Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
			Hacienda Pública/ Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	256,104,193.48	160,716,568.64
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,698,325,946.09	1,537,806,473.83
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	1,954,430,139.57	1,698,325,942.47
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio	1,954,430,139.57	1,698,325,942.47
			TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO	2,107,504,466.21	1,853,585,793.06

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Graciela Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Davila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
I. Activo	109,764.28	264,028,427.43
I A. Activo Circulante	109,764.28	11,029,321.86
a. Efectivo y Equivalentes	0.00	8,431,888.65
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	109,764.28	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	2,598,433.00
d. Inventarios	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
I B. Activo NO Circulante	0.00	242,999,106.78
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	79,104,503.51
d. Bienes Muebles	0.00	162,501,782.30
e. Activos Intangibles	0.00	1,391,829.97
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
II. Pasivo	0.00	2,346,423.86
II A. Pasivo Circulante	0.00	2,342,313.81
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	4,110.14
II B. Pasivo NO Circulante	0.00	0.00
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
III. Hacienda Pública/ Patrimonio	264,164,103.48	0.00
III A. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
a. Aportaciones	0.00	0.00
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
III B. Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	264,164,103.48	0.00
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	95,446,624.84	0.00
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	160,718,568.64	0.00
c. Revalúos	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
III C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Francisco Egulve Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Grisel Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Director de Contabilidad
y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

Alcaldesa Cupos

Sora I. Uzt.

www.pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Actividades
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Al 31 de Diciembre del 2025 y 31 de Diciembre del 2024



Admin

Concepto	2025	2024
Ingresos y Otros Beneficios		
Ingresos de Gestión	261,934,790.15	299,755,358.28
Impuestos	158,346,670.25	171,007,954.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	82,188,271.28	110,712,251.43
Productos	11,261,373.09	6,116,852.72
Aprovechamientos	10,118,475.53	11,918,270.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios	0.00	0.00
Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago (Derogado)	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación	465,083,688.47	410,425,286.03
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	465,083,688.47	410,425,286.03
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	2,401,205.53	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,401,205.53	0.00
TOTAL Ingresos y Otros Beneficios	729,419,684.15	710,180,647.31
Gastos y Otras Pérdidas		
Gastos de Funcionamiento	460,094,649.37	533,029,843.62
Servicios Personales	315,561,269.97	285,424,077.58
Materiales y Suministros	62,648,619.51	55,407,989.75
Servicios Generales	81,884,759.89	192,197,776.29
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	13,160,841.30	1,227,271.95
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	13,160,841.30	1,214,771.95
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	12,500.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0.00	15,204,963.10
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	15,204,963.10
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
TOTAL Gastos y Otras Pérdidas	473,255,490.67	548,234,806.67
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	256,164,193.48	161,945,840.64

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C. Francisco Javier García
Presidente Municipal

C. José Lorena Martínez Cuevas
Tesorero Municipal

C. María Guadalupe Rodríguez Gera
Síndica Primera

C. P. Genio Dávila Villafuerte
Dirección de Contabilidad y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
 Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
 Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

Aljendra Cepos S.

Sara I. H.T.

www.pesqueria.gob.mx



Carla Gre
roce



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Variación en la Hacienda Pública
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2025

CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2024		1,537,606,473.83	160,718,568.64		1,698,325,042.47
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			160,718,568.64		160,718,568.64
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		1,537,606,473.83			1,537,606,473.83
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
I. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2024	0.00	1,537,606,473.83	160,718,568.64	0.00	1,698,325,042.47
IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
IIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2025		160,718,568.64	95,445,624.84		256,164,193.48
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			256,164,193.48		256,164,193.48
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		160,718,568.64	-160,718,568.64		0.00
d. Revalúos			0.00		0.00
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2025	0.00	160,718,568.64	95,445,624.84	0.00	256,164,193.48
III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025	0.00	1,698,325,042.47	256,164,193.48	0.00	1,954,489,235.95

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Davila Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2025	Saldo Final del Periodo 31 Diciembre 2025
Deuda Pública			155,260,750.59	153,014,326.64
Corto Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Largo Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Otros Pasivos			155,260,750.59	153,014,326.64

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Zavala-Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx





Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025 y 2024



CONCEPTO	2025	2024
Estado de Flujo de Efectivo		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	729,419,684.15	710,180,647.31
Impuestos	150,346,670.28	171,007,864.86
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	82,186,271.28	110,712,251.43
Productos	11,281,373.09	6,116,852.72
Aprovechamientos	10,118,475.83	11,918,270.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Destinados de Aportaciones	486,080,896.47	410,426,288.03
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	2,401,206.53	0.00
Aplicación	473,255,430.67	534,257,115.57
Servicios Personales	315,561,269.97	285,424,077.56
Materiales y Suministros	82,646,819.51	55,487,900.72
Servicios Generales	81,804,799.89	182,117,865.32
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Apoyos Sociales	13,180,841.30	1,214,771.36
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	12,500.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	256,164,153.48	175,923,531.74
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	110,667.90	67,269,209.82
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	110,667.90	67,269,209.82
Aplicación	247,842,972.73	170,489,146.51
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	79,104,523.51	86,996,854.90
Bienes Muebles	160,803,812.27	59,287,328.51
Otras Aplicaciones de Inversión	4,944,556.95	24,204,963.10
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-247,732,304.83	-103,219,936.69
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,431,888.65	72,703,595.05
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	84,076,427.80	11,372,832.75
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	92,508,316.45	84,076,427.80

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

[Firma]
C. Francisco Javier Garza
Presidente Municipal

[Firma]
C. P. Irma Guadalupe Martínez Guerra
Tesorero Municipal

[Firma]
C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

[Firma]
C. P. Denis Osvaldo Vilalobos
Director de Contabilidad y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

[Firma]

Sara I. M. T.

www.pesqueria.gob.mx



Oralia Carr

Trace

[Firma]

[Firma]



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado Analítico del Activo

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION
	1	2	3	4 (1+2-3)	5 (4-1)
Activo	1,853,585,793.06	1,767,738,268.97	1,513,819,595.82	2,107,504,466.21	253,918,673.15
Activo Circulante	89,430,809.34	1,514,308,632.04	1,503,388,074.67	100,351,366.71	10,920,557.37
Efectivo y Equivalentes	84,076,427.80	1,503,110,796.29	1,494,678,907.64	92,508,316.45	8,431,888.65
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	335,611.10	3,304,428.76	3,414,193.04	225,846.82	-109,764.28
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,018,770.44	7,893,406.99	5,294,973.99	7,617,203.44	2,598,433.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo NO Circulante	1,764,154,983.72	253,429,636.93	10,431,521.15	2,007,153,099.50	242,998,115.78
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,623,057,334.40	81,832,679.77	2,728,176.26	1,702,161,837.91	79,104,503.51
Bienes Muebles	239,818,759.51	170,205,127.19	7,703,344.89	402,320,541.81	162,501,782.30
Activos Intangibles	3,328,430.38	1,391,829.97	0.00	4,720,260.35	1,391,829.97
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-107,209,932.50	0.00	0.00	-107,209,932.50	0.00
Activos Diferidos	5,160,391.93	0.00	0.00	5,160,391.93	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Equivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. Maria Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denia-Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

Sora = MZT.

www.pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos por Rubro de Ingresos
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Rubro de Ingresos	INGRESOS					Diferencia 6 = (5 - 1)
	Estimado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.62	727,018,478.62	-589,925,899.36
Impuestos	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.25	158,346,670.25	-120,808,952.83
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Derechos	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Productos	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	473,131,306.05	0.00	473,131,306.05	360,535,662.50	360,535,662.50	-112,595,643.55
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
TOTAL INGRESOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,419,684.15	729,419,684.15	-587,524,693.83

* Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

Ingresos excedentes*

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	INGRESOS					Diferencia 6 = (5 - 1)
	Estimado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
Ingresos del Gobierno	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.67	727,018,478.67	-589,925,899.31
Impuestos	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
Ingresos Propios	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Ingresos Propios	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Derechos	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Ingresos Propios	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Productos	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Ingresos Propios	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Ingresos Propios	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	473,131,306.05	0.00	473,131,306.05	360,535,662.50	360,535,662.50	-112,595,643.55
Ingresos Propios	24,738,156.45	0.00	24,738,156.45	17,655,210.09	17,655,210.09	-7,082,946.36
Recursos Federales	404,065,479.72	0.00	404,065,479.72	288,870,197.00	288,870,197.00	-115,195,282.72
Recursos Estatales	44,327,669.88	0.00	44,327,669.88	54,010,255.41	54,010,255.41	9,682,585.53
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Recursos Federales	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Ingresos de Organismos y Empresas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Ingresos Presupuestarios	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.67	727,018,478.67	-589,925,899.31
No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
Otros Ingresos y Beneficios No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
TOTAL INGRESOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,419,684.20	729,419,684.20	-587,524,693.78

* Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

Ingresos excedentes* -587,524,693.78

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Davila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

www.pesqueria.gob.mx



Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
1000 Servicios Personales	453,906,446.76	0.00	453,906,446.76	291,732,462.39	291,400,828.74	162,173,984.37
1100 Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	372,095,229.00	0.00	372,095,229.00	235,699,369.32	235,697,049.70	136,395,859.68
1200 Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	65,297,451.84	0.00	65,297,451.84	55,043,954.38	54,714,640.35	10,253,497.46
1400 Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1500 Otras Prestaciones Sociales y Economicas	13,097,742.84	0.00	13,097,742.84	989,138.69	989,138.69	12,108,604.15
1600 Previsiones	3,411,310.56	0.00	3,411,310.56	0.00	0.00	3,411,310.56
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,712.52	0.00	4,712.52	0.00	0.00	4,712.52
2000 Materiales y Suministros	105,907,933.08	0.00	105,907,933.08	64,650,419.44	57,534,749.41	41,257,513.64
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	11,138,819.04	0.00	11,138,819.04	2,630,142.40	2,604,386.00	8,508,676.64
2200 Alimentos y Utensilios	6,424,092.00	0.00	6,424,092.00	4,566,835.25	3,974,057.59	1,867,256.75
2300 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	69,632.52	0.00	69,632.52	157,577.50	157,577.50	-87,944.98
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	17,114,928.24	0.00	17,114,928.24	3,546,676.52	3,435,077.47	13,568,251.72
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	6,457,107.24	0.00	6,457,107.24	1,125,214.65	1,071,984.17	5,331,892.59
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	53,647,318.68	0.00	53,647,318.68	37,559,009.45	31,735,501.80	16,086,309.23
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	5,753,968.44	0.00	5,753,968.44	6,428,669.63	6,388,810.74	-674,701.19
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	38,280.00	38,280.00	-38,280.00
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,302,066.92	0.00	5,302,066.92	8,608,014.04	8,129,074.14	-3,305,947.12
3000 Servicios Generales	383,511,139.77	0.00	383,511,139.77	100,494,333.68	87,025,376.45	283,016,806.09
3100 Servicios Básicos	201,231,456.96	0.00	201,231,456.96	26,825,675.69	24,777,495.36	174,405,781.27
3200 Servicios de Arrendamiento	29,443,473.72	0.00	29,443,473.72	609,772.40	395,812.40	28,833,701.32
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	24,039,106.08	0.00	24,039,106.08	1,765,792.61	1,709,833.23	22,273,313.47
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	9,336,824.76	0.00	9,336,824.76	3,785,563.42	3,720,890.99	5,551,261.34
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	59,570,489.52	0.00	59,570,489.52	41,187,582.33	32,519,386.96	18,382,907.19
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	3,462,943.68	0.00	3,462,943.68	612,557.77	603,489.54	2,850,385.91
3700 Servicios de Traslado y Viajes	6,839,690.64	0.00	6,839,690.64	584,804.84	492,626.37	6,254,885.80
3800 Servicios Oficiales	37,462,695.45	0.00	37,462,695.45	10,525,480.13	8,637,539.52	26,937,215.32
3900 Otros Servicios Generales	12,124,458.96	0.00	12,124,458.96	14,597,104.49	14,168,302.08	-2,472,645.53
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,412,740.82	12,906,788.32	2,627,544.34
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4300 Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4400 Ayudas Sociales	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,538,016.20	13,032,063.70	2,502,268.96
4500 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	-125,275.36	-125,275.36	125,275.38
4600 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informati	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4700 Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4800 Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4900 Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

Sora I - MHT.

www.pesqueria.gob.mx



5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	97,688,881.08	0.00	97,688,881.08	183,780,903.57	168,610,324.18	-86,092,022.49
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	5,142,230.76	0.00	5,142,230.76	2,890,474.94	2,816,733.91	2,251,755.82
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	27,752,542.20	0.00	27,752,542.20	179,045.94	179,045.94	27,573,496.26
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,688,956.76	0.00	2,688,956.76	256,723.47	256,723.47	2,432,233.29
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	34,546,792.56	0.00	34,546,792.56	118,933,305.77	118,913,305.77	-84,386,513.21
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	7,748,082.72	0.00	7,748,082.72	29,037,945.02	13,980,181.85	-21,289,862.30
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10,392,493.80	0.00	10,392,493.80	11,102,186.32	11,083,111.14	-709,892.52
5700 Activos Biológicos	2,951,534.28	0.00	2,951,534.28	0.00	0.00	2,951,534.28
5800 Bienes Inmuebles	5,200,594.88	0.00	5,200,594.88	21,000,000.00	21,000,000.00	-15,799,405.32
5900 Activos Intangibles	1,265,653.32	0.00	1,265,653.32	381,222.11	381,222.10	884,431.21
6000 Inversión Pública	256,889,691.96	0.00	256,889,691.96	60,832,679.77	35,568,784.57	196,057,012.19
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	150,351,105.24	0.00	150,351,105.24	60,832,679.77	35,568,784.57	89,518,425.47
6200 Obra Pública en Bienes Propios	5,473,042.88	0.00	5,473,042.88	0.00	0.00	5,473,042.88
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	101,065,544.04	0.00	101,065,544.04	0.00	0.00	101,065,544.04
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7200 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7300 Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7400 Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7600 Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8000 Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8100 Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8300 Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8500 Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9000 Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9100 Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9200 Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9300 Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9400 Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9500 Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9600 Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Davila Villafuerte
Director de Contabilidad
y Cuenta Pública

Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

Sara I. Uzt.

www.pesqueria.gob.mx



Oralia C. Garza

Rosa Aurora



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Tipo de Gasto
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
01 Gasto Corriente	965,317,339.05	0.00	965,317,339.05	524,931,957.86	476,144,189.11	440,385,381.19
02 Gasto de Capital	351,627,038.76	0.00	351,627,038.76	192,303,496.47	176,902,662.56	159,323,542.29
03 Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
04 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
05 Participaciones	0.00	0.00	0.00	668,085.34	0.00	-668,085.34
09 No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

[Firma]
C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

[Firma]
C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

[Firma]
C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

[Firma]
C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx

Alfonso Campos

Sara I. Rito T.
www.pesqueria.gob.mx



Oralia C. G72

Travis



PRESENTACIÓN

Uno de los propósitos fundamentales que pretende cumplir la presente Administración Municipal, es el apego irrestricto de sus actos de autoridad a las normas y disposiciones jurídicas consignadas en los diversos ordenamientos legales vigentes.

El Avance de Gestión Financiera recopila la información de carácter contable, presupuestario y programático y la información financiera a través de los formatos de la Ley de Disciplina Financiera, que fortalecen y reflejan las finanzas públicas sostenibles

Dentro de este contexto, nuestra Constitución Estatal impone la obligación a cargo de los Municipios, de formular los Avances de Gestión Financiera correspondiente a cada trimestre del año, en la inteligencia de que la comunidad tiene el derecho inalienable de conocer el desarrollo de las finanzas públicas. Derivado de lo anterior, se emite el presente documento, el cual incluye la información y resultados obtenidos por la operación municipal en el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025.



INTRODUCCIÓN

I. Marco Legal

II. Disco compacto que contiene informe de avance de gestión financiera al 31 de diciembre 2025.

III. Información Financiera Gubernamental, de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental según artículo 46 fracción 1, Información contable con la desagregación siguiente:

- Estado de situación financiera.
- Estado de actividades.
- Estado de variación en la hacienda pública.
- Estado de cambios en la situación financiera.
- Estado de flujo de efectivo.
- Estado analítico de la deuda y otros pasivos.
- Informe sobre pasivos contingentes
- Notas a los estados financieros.
- Estado analítico del activo.

IV. Información Presupuestaria de acuerdo a la Norma emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

- Estado analítico de los ingresos (rubro de ingresos).
- Estado analítico de los ingresos (por fuentes de financiamiento).
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (clasificación por objeto del gasto).
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (clasificación administrativa).
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (clasificación funcional y función).
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (clasificación por tipo de gasto).
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (clasificación por tipo de gasto y fuente de Financiamiento).
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (clasificación programática).
- Balance Presupuestario
- Interés de la Deuda
- Endeudamiento Neto

V. Información financiera conforme a la Ley de Disciplina Financiera.

- Estado situación financiera detallado - LDF
 - Informe analítico de la deuda y otros pasivos - LDF
 - Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamiento - LDF
 - Estado analítico de ingresos detallado - LDF
-



- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado clasificación objeto del gasto – LDF
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado clasificación administrativa – LDF
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado clasificación funcional – LDF
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado clasificación servicios personales – LDF
- Plan de desarrollo Municipal

VI. Anexos

- I. Proyecto de Presupuesto de Ingresos presentado ante congreso, acta de cabildo y Periódico Oficial y Presupuesto de Egresos presentado en el periódico oficial y autorización con acta de cabildo.



I.- MARCO LEGAL

LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

Artículo 33.- El Ayuntamiento tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

III.- En materia de Hacienda Pública Municipal:

e) Enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley;

ARTÍCULO 66.- Requieren de Publicación en la Gaceta Municipal o en el Periódico Oficial del Estado, los siguientes actos:

III. La publicación trimestral correspondiente al estado de origen y aplicación de los recursos;

ARTÍCULO 100.- Son facultades y obligaciones del Tesorero Municipal las siguientes:

IX. Remitir al Congreso del Estado, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero o Síndico Municipal, en su caso;

LEY DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

(REFORMADO, P.O. 31 DE DICIEMBRE DE 2021)

Artículo 7.- La Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal correspondiente será presentada al Congreso del Estado en forma improrrogable a más tardar el 31 de Marzo del año inmediato siguiente.

La comisión turnará los informes de cuenta pública y los informes de avance de gestión financiera a la Auditoría Superior del Estado, dentro de los siguientes diez días hábiles a los de su presentación.

La Cuenta Pública y el informe de Avance de gestión Financiera serán presentados por los Entes Públicos, en documento por escrito y en forma digitalizada.

La falta de presentación de la Cuenta Pública y de los Informes de Avance de gestión en los plazos establecidos por esta Ley, será causa de responsabilidad en los términos de la misma. Cuando la Cuenta Pública o el Informe de Avance de gestión Financiera, cuenten con un retraso en su presentación, la Auditoría Superior del Estado promoverá las acciones de responsabilidad en contra de los titulares de los Entes Públicos en los términos de las Leyes de la materia.

Independientemente de las acciones de responsabilidad a que se refiere el párrafo que precede, la Auditoría Superior del Estado requerirá al titular del Ente Público para que dentro de los quince días hábiles contados a partir del día en que surta efectos la notificación del requerimiento, presente la Cuenta Pública o el informe de avance de gestión, bajo el apercibimiento de que, en caso de no hacerlo así, proceda a imponerle una multa en los términos del Artículo 6 de esta Ley.



Artículo 14.- A efecto de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 7 de esta Ley, los Entes Públicos presentarán al Congreso sus Cuentas Públicas e Informes de Avance de Gestión Financiera.

LEY DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

Artículo 46. · En lo relativo a la Federación, los sistemas contables de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, las entidades de la Administración Pública Paraestatal y los órganos autónomos permitirán en la medida que corresponda, la generación periódica de los estados y la información financiera que a continuación se señala:

I. Información contable, con la desagregación siguiente:

II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

El estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos deberá identificar los montos y adecuaciones presupuestarias y subejercicios por ramo y programa;

Artículo 48. · En lo relativo a los ayuntamientos de los municipios o los órganos político administrativos de las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México y las entidades de la Administración Pública Paraestatal municipal, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracciones 1, incisos a), b), e), d), e), g) y h), y 11, incisos a) y b) de la presente Ley.

LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS

Artículo 58.- Los Entes Públicos se sujetarán a la Ley General de Contabilidad Gubernamental para presentar la información financiera en los informes periódicos correspondientes y en su respectiva Cuenta Pública. Lo anterior, sin perjuicio de las obligaciones de información establecidas en la Ley de Coordinación Fiscal, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, y el Título Tercero Bis de la Ley General de Salud, relativas a las Transferencias federales etiquetadas.



II.- DISCO COMPACTO

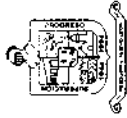
- EL DISCO COMPACTO CONTIENE ARCHIVOS CORRESPONDIENTES A LA INFORMACIÓN DEL CUARTO AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.





III.- INFORMACIÓN CONTABLE

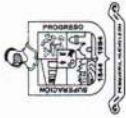
- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.
 - ESTADO DE ACTIVIDADES.
 - ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA.
 - ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA.
 - ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.
 - INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS.
 - NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.
 - ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO.
-



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Situación Financiera
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025 y 2024

CONCEPTO		AÑO		CONCEPTO	AÑO	
		2025	2024		2025	2024
PASIVO DE CIRCULACIÓN CORRIENTE Y FODA						
Activo		Pasivo				
Activo Circulante		Pasivo Circulante				
Efectivo y Equivalentes	92,508,316.45	84,076,427.80	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	146,998,877.57	149,241,191.38	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	225,846.82	335,611.10	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	7,617,203.44	5,018,770.44	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00	
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00	
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00	
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00	
			Otros Pasivos a Corto Plazo	10,626.07	14,736.21	
TOTAL Activo Circulante	100,351,366.71	89,430,809.34	TOTAL Pasivo Circulante	147,008,503.64	149,255,927.59	
Activo NO Circulante		Pasivo NO Circulante				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,702,161,837.91	1,623,057,334.40	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00	
Bienes Muebles	402,320,541.81	239,618,759.51	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00	
Activos Intangibles	4,720,260.35	3,328,430.38	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-107,209,932.50	-107,209,932.50	Provisiones a Largo Plazo	6,004,823.00	6,004,823.00	
Activos Diferidos	5,160,391.93	5,160,391.93	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00				
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00				
TOTAL Activo NO Circulante	2,007,163,099.50	1,764,154,983.72	TOTAL Pasivo NO Circulante	6,004,823.00	6,004,823.00	
TOTAL Activo	2,107,504,466.21	1,853,585,793.06	TOTAL Pasivo	153,014,326.64	155,260,750.59	
		Hacienda Pública/ Patrimonio				
		Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido				
		Aportaciones				
		Donaciones de Capital				
		Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio				
		TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido				
		0.00				
		Hacienda Pública / Patrimonio Generado				
		Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)				
		Resultados de Ejercicios Anteriores				
		Revalúos				
		Reservas				
		Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores				
		TOTAL Hacienda Pública / Patrimonio Generado				
		1,698,325,042.47				
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio						
Resultado por Posición Monetaria						
0.00						



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Situación Financiera

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025 y 2024

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2025	2024		2025	2024

Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios

0.00

0.00

TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio

0.00

TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio 1,954,490,139.57 1,898,325,042.47

TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO 2,107,504,466.21 1,853,585,793.06

• Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal



C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal



C. Maria Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera



C.P. Deris Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Actividades

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025 y 31 de Diciembre del 2024

Concepto	2025	2024
Ingresos y Otros Beneficios		
Ingresos de Gestión	261,934,790.15	299,755,359.28
Impuestos	158,346,670.25	171,007,984.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	82,188,271.28	110,712,251.43
Productos	11,281,373.09	6,116,852.72
Aprovechamientos	10,118,475.53	11,918,270.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios	0.00	0.00
Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago (Derogado)	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación	465,083,688.47	410,425,288.03
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	465,083,688.47	410,425,288.03
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	2,401,205.53	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,401,205.53	0.00
TOTAL Ingresos y Otros Beneficios	729,419,684.15	710,180,647.31
Gastos y Otras Pérdidas		
Gastos de Funcionamiento	460,094,649.37	533,029,843.62
Servicios Personales	315,561,269.97	285,424,077.58
Materiales y Suministros	62,648,619.51	55,407,989.75
Servicios Generales	81,884,759.89	192,197,776.29
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	13,160,841.30	1,227,271.95
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	13,160,841.30	1,214,771.95
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	12,500.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0.00	15,204,963.10
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	15,204,963.10
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
TOTAL Gastos y Otras Pérdidas	473,255,490.67	549,462,078.67
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	256,164,193.48	160,718,568.64

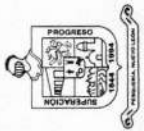
* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Graciela Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Variación en la Hacienda Pública

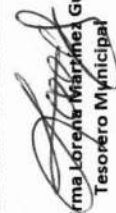
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2025

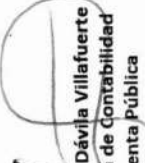
CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2024		1,537,606,473.83	160,718,568.64		1,698,325,042.47
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			160,718,568.64		160,718,568.64
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		1,537,606,473.83			1,537,606,473.83
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
I. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2024	0.00	1,537,606,473.83	160,718,568.64	0.00	1,698,325,042.47
IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
IIIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2025		160,718,568.64	95,445,624.84		256,164,193.48
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			256,164,193.48		256,164,193.48
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		160,718,568.64	-160,718,568.64		0.00
d. Revalúos			0.00		0.00
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2025	0.00	160,718,568.64	95,445,624.84	0.00	256,164,193.48
III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025	0.00	1,698,325,042.47	256,164,193.48	0.00	1,954,489,235.95

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera


C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Cambios en la Situación Financiera
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2025

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
I. Activo	109,764.28	254,028,437.43
I A. Activo Circulante	109,764.28	11,030,321.65
a. Efectivo y Equivalentes	0.00	8,431,888.65
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	109,764.28	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	2,598,433.00
d. Inventarios	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
I B. Activo NO Circulante	0.00	242,998,115.78
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	79,104,503.51
d. Bienes Muebles	0.00	162,501,782.30
e. Activos Intangibles	0.00	1,391,829.97
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
II. Pasivo	0.00	2,246,423.95
II A. Pasivo Circulante	0.00	2,246,423.95
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	2,242,313.81
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	4,110.14
II B. Pasivo NO Circulante	0.00	0.00
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
III. Hacienda Pública/ Patrimonio	256,164,193.48	0.00
III A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
a. Aportaciones	0.00	0.00
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
III B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado	256,164,193.48	0.00
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	95,445,624.84	0.00
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	160,718,568.64	0.00
c. Revalúos	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
III C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Gabriela Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Flujos de Efectivo

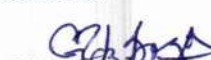
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025 y 2024

CONCEPTO	2025	2024
Estado de Flujo de Efectivo		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	729,419,684.15	710,180,647.31
Impuestos	158,346,670.25	171,007,984.66
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	82,188,271.28	110,712,251.43
Productos	11,281,373.09	6,116,852.72
Aprovechamientos	10,118,475.53	11,918,270.47
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportación	465,083,688.47	410,425,288.03
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	2,401,205.53	0.00
Aplicación	473,255,490.67	534,257,115.57
Servicios Personales	315,561,269.97	285,424,077.58
Materiales y Suministros	62,648,619.51	55,487,900.72
Servicios Generales	81,884,759.89	192,117,865.32
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	13,160,841.30	1,214,771.95
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	12,500.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	256,164,193.48	175,923,531.74
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	110,667.90	67,269,209.82
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	110,667.90	67,269,209.82
Aplicación	247,842,972.73	170,489,146.51
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	79,104,503.51	86,996,854.90
Bienes Muebles	163,893,612.27	59,287,328.51
Otras Aplicaciones de Inversión	4,844,856.95	24,204,963.10
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-247,732,304.83	-103,219,936.69
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,431,888.65	72,703,595.05
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	84,076,427.80	11,372,832.75
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	92,508,316.45	84,076,427.80

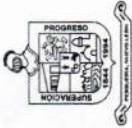
* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Tolosa Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera


C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2025	Saldo Final del Periodo 31 Diciembre 2025
Deuda Pública			155,260,750.59	153,014,326.64
Corto Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Largo Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Otros Pasivos			155,260,750.59	153,014,326.64

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Prohiera


C.P. Denis Osvaldo Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública

Municipio de Pesquería, Nuevo León
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

En cumplimiento a los artículos 46, 48, 49 y 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y en referencia a la norma "Notas a los estados financieros" (NOR_01_08_008) con su última versión publicada en el D.O.F. el 23 de diciembre de 2020 (la cual surte efecto de manera obligatoria a partir del 1 de enero de 2022), se menciona que los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran, teniendo presente los postulados básicos de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros:

- I. Notas de desglose;
- II. Notas de memoria (cuentas de orden); y
- III. Notas de gestión administrativa.

I. Notas de Desglose

Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

1. Efectivo y Equivalentes

Al 31 de Diciembre 2025, el efectivo y equivalentes se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
Fondos Administrativos de Caja Chica	61,395	45,000
Cajas Recaudadoras	-	-
Bancos	92,446,531	84,031,037
Inversiones temporales	390	389
Otros efectivos y equivalentes	-	-
Total	\$92,508,316	\$ 84,076,428

La integración al 31 de Diciembre 2025 de la cuenta de efectivo y equivalentes refiere a los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalente

Al 31 de Diciembre 2025, los Derechos a recibir Efectivo y Equivalente, se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
Inversiones Financieras De Corto Plazo	-	-
Cuentas Por Cobrar a Corto Plazo	225,846	31,105
Deudores Diversos Por Cobrar a Corto Plazo	-	304506
Ingresos Por Recuperar a Corto Plazo	-	-
Deudores Por Anticipos De La Tesorería a Corto Plazo	-	-
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	-	-
Total, Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	\$ 225,846	\$ 335,611

3. Derechos a recibir bienes y servicios

El Municipio presenta en el rubro Derechos a recibir bienes y servicios los anticipos realizados a Contratistas de obras públicas y a Proveedores de bienes muebles al 31 de Diciembre 2025:

Concepto	2025	2024
Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes y Prestación De Servicios a Corto Plazo	1,857,819	2,826,073
Anticipo a Contratistas Por Obras Públicas a Corto Plazo	5,759,385	2,192,697
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0
Total, Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	\$ 7,617,204	\$ 5,018,770

4. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, Bienes muebles y Activos intangibles

Al 31 de Diciembre 2025, estos rubros se integran como sigue:

Concepto	2025	2024
Terrenos	1,019,860,613	998,860,613
Edificios no habitacionales	276,679,662	396,556,130
Infraestructura	110,242,941	60,024,246
Construcciones en proceso de dominio público	227,327,682	164,870,230
Construcciones en proceso bienes propios	-	2,646,354
Otros bienes inmuebles	68,050,940	99,760
Total, bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	\$1,702,161,838	\$1,623,057,334
Equipo de transporte	251,282,659	132,349,354
Mobiliario y equipo de administración	38,224,801	35,240,296
Mobiliario y equipo educativo y recreativo	32,001,443	31,825,809
Maquinaria, otros equipos y herramientas	34,382,805	23,269,181
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	428,416	171,693
Equipo de defensa y seguridad	42,040,372	13,002,427
Activos Biológicos	3,960,000	3,960,000
Otros Equipos	-	-
Total, bienes muebles	\$402,320,542	\$239,818,760
Activos intangibles		
Software	1,543,539	1,170,586
Licencias	3,176,721	2,157,845
Total, activos intangibles	\$4,720,260	\$3,328,430
Activos Diferidos		
Otros Activos Diferidos	591,600	\$591,600
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	4,568,792	\$4,568,792
Total, activos intangibles	\$5,160,392	\$5,160,392
Total, Activo No Circulante	\$2,114,363,032	\$1,880,588,111
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-107,209,933	-107,209,933
Total, Inversión neta	\$2,007,153,100	\$1,764,154,984

Pasivo

5. Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Al 31 de Diciembre 2025, este rubro se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
Proveedores y Contratistas por pagar a corto plazo	134,830,981	140,400,488
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	1,165,681
Contratistas por pagar a corto plazo	5,583,363	3,977,974
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	4,853,052	3,323,069
Servicios personales por pagar a corto plazo	1,731,482	373,980
Otros pasivos	10,626	14,736
Total	\$147,009,504	\$149,255,928
Concepto	2025	2024
Pasivos Laborales D3	6,004,823	6,004,823
Total Provisiones a Largo Plazo	\$-	\$6,004,823
Total Pasivo	\$153,014,327	\$155,260,751

Notas al Estado de Actividades

6. Ingresos

Se presenta la información de manera agrupada de los rubros de impuestos, derechos, productos y aprovechamientos al 31 de Diciembre 2025, considerando que su afectación contable y presupuestal del momento devengado y recaudado se cumple cuando se recauda el ingreso.

Ingresos por Impuestos

Comprende el importe de los ingresos por las contribuciones establecidas en la Ley de Hacienda del Estado de Nuevo León a cargo de las personas físicas y morales:

- Diversiones y espectáculos: Impuesto sobre las entradas a conciertos, obras de teatro, exposiciones, eventos deportivos, conferencias, bailes, ferias, entre otros.
- Juegos Permitidos: Impuestos generados por sorteos y rifas realizados por tiendas departamentales

- Impuestos sobre el Patrimonio:

Impuesto Predial: En este concepto se registraron cobros a contribuyentes por operaciones del Impuesto predial por el presente año y rezagos

Impuesto Sobre la Adquisición de Inmuebles: Se registraron en este concepto cobros a causantes del Impuesto sobre adquisición de inmuebles, devengados principalmente de operaciones de compra-venta de bienes inmuebles.

Ingresos por Derechos

Comprende el importe de los ingresos por los derechos establecidos en Ley por el uso o aprovechamiento de los bienes de dominio público:

- Certificaciones, autorizaciones, constancias y registros

En este concepto se registraron los ingresos por la expedición de constancias de no adeudos, constancias para el trámite de permisos de construcción, además de registros por multas y sanciones de regularizaciones por construcción.

- Inscripción y refrendo

En este concepto se registraron ingresos por revalidaciones de anuencias municipales de establecimientos con venta de bebidas alcohólicas.

- Revisión, inspección y servicios

En este concepto se registran los ingresos de trámites para la autorización de licencias de manejo.

- Expedición de licencias

En este concepto se registraron los ingresos por expedición de licencias de anuncios panorámicos en la vía pública.

- Limpieza de lotes baldíos

En este concepto se registraron los ingresos por servicio de limpia y recolección en lotes baldíos.

Ingresos por Aprovechamientos

Comprende el importe de los ingresos que percibe el Municipio por funciones de derecho público distintos de las contribuciones, derivados de financiamientos; originando recursos que signifiquen un aumento del efectivo del sector público, como resultado de sus operaciones normales, sin que provengan de la enajenación de su patrimonio.

- Multas

En este concepto se registraron cobros de multas por incumplimientos a los Reglamentos Administrativos Municipales y demás disposiciones en materia hacendaria aplicables

Los recursos económicos previstos en el Presupuesto de Ingresos y Egresos del Municipio de Pesquería de Nuevo León para ejercicio fiscal del año 2025 y 2024, conforme a su origen son los siguientes:

a) **Ingresos propios o de gestión:**

Concepto	2025	2024
Ingresos por impuestos:		
Impuesto sobre el patrimonio predial	47,071,378	50,680,225
Impuesto sobre el patrimonio Adq. de Inmuebles	99,272,895	100,760,773
Impuestos rezagos	10,583,344	10,699,597
Recargos, Gastos de Ejecución y Sanciones	4,642	0
Impuestos sobre Diversiones y Espectáculos públicos	533,174	112,616
Impuestos Accesorios	881,237	8,754,773
Total, Impuestos	\$158,346,670	\$171,007,985
Contribuciones de Mejora	0	\$ -
Derechos:		
Derechos por construcciones y urbanizaciones	18,714,024	81,037,830
Derechos por certificaciones, autorizaciones, constancias y registro	171,614	62,442
Derechos por anuencia municipal	2,099,389	1,320,482
Derechos por inscripciones y refrendos		
Derechos por revisión, inspección y servicios	9,446,170	1,062,802
Derechos por expedición de licencias	1,242,302	983,967
Derechos por limpia de lotes baldíos	147,069	23,366
Derechos por ocupación de la vía pública	13,214,264	1,125,993
Derechos por servicios públicos	6,429,040	

Construcción nuevos fraccionamientos	7,698,459	
Derechos y accesorios		
Recargos y accesorios	22,861,510	17,433,473
Limpieza y recolección de desechos industriales	164,430	374,016
Otros Derechos		7,287,880
Total, Derechos	\$82,188,271	\$110,712,251
Ingresos por productos:		
Enajenación de bienes muebles e inmuebles	380,678	1,310,961
Arrendamiento o explotación de bienes muebles	2,841,289	2,849,646
Por depósito de escombros y desechos vegetales	2,213	-
Otros productos	8,057,194	1,956,246
Total, Ingresos por productos	\$11,281,373	\$6,116,853
Ingresos por aprovechamiento:		
Multas	9,529,631	8,193,132
Indemnizaciones	353,301	387,322
Donativos	190,000	3,337,817
Diversos	45,544	-
Otros Aprovechamientos	0	0
Total, Ingresos por aprovechamientos de tipo corriente	10,118,476	11,918,270
Total, ingresos de gestión	\$261,934,790	\$299,755,359

b) Participaciones, Aportaciones y otras Ayudas Federales y Estatales

Representa los montos que se reciben por los diferentes fondos de Aportaciones, Participaciones y Subsidios Estatales y Federales, son parte de los recursos que percibe el Municipio. Los fondos antes mencionados se conforman por porcentajes de la Recaudación Federal Participable y en el caso de participaciones específicas como el impuesto sobre la adquisición de automóviles nuevos y los incentivos por la venta de gasolinas y diésel, así como también por ingresos federales provenientes de los recursos que percibe la Entidad del ramo 33 para destinarlos a un fin específico y están normados dentro de la Ley de Coordinación Fiscal.

Al 31 de Diciembre 2025 y 2024 se integran como sigue:

Concepto	2025	2024
Participaciones Federales	141,227,549	121,675,331
Participaciones Estatales	15,899,794	18,024,791
Aportaciones Federales	-	156,645,324
Aportaciones Estatales	299,809,998	114,079,842
Apoyos Extraordinarios	8,146,347	-
Total	\$465,083,688	\$410,425,288

c) Otros Ingresos y Beneficios

Representa los montos que se reciben por parte de los contribuyentes que realizan pagos de contribuciones propias del Municipio directamente en ventanillas de las instituciones financieras o transferencias bancarias sin notificar al Municipio de dicho pago, generando con ello que se tengan depósitos sin poder asociar o identificar a un contribuyente en particular.

Al 31 de Diciembre 2025 y 2024 se integran como sigue:

Concepto	2025	2024
Otros Ingresos y Beneficios	2,401,206	-
Total	\$ 2,401,206	-

7. Gastos de Funcionamiento

El gasto público se basó en los presupuestos, de ingresos y de egresos, que se integran con programas que señalen objetivos, metas y unidades responsables de su ejecución. Los presupuestos se elaboran por año calendario y se basan en costos estimados y se apegan al Plan Estatal de Desarrollo y a los Programas que de él se deriven.

Los gastos de funcionamiento por servicios personales, servicios generales y materiales y suministros se integran como sigue:

Concepto	2025	2024
Servicios personales	315,561,270	285,424,078
Materiales y suministros	62,648,620	55,407,990
Servicios generales	81,884,760	192,197,776
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	-	-
Inversión Pública	-	-
Total	\$460,094,649	\$533,029,844

a) Servicios Personales

Se integra por el importe del gasto por remuneraciones del personal al servicio de los entes públicos, como sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones derivadas de una relación laboral, pudiendo ser de carácter permanente o transitorio, y su integración es como sigue:

Concepto	2025	2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	235,699,369	232,589,216
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	23,655,185	1,452,531.31
Remuneraciones Adicionales y Especiales	55,043,954	45,069,616
Seguridad Social		
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,162,761	6,312,714
Previsiones		-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos		-
Total	\$315,561,270	\$285,424,078

b) Materiales y suministros

Agrupar las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para el desempeño de las actividades administrativas y productivas. Incluye materiales de administración, productos para la alimentación, materias primas y materiales para la construcción combustibles y, en general, todo tipo de suministros para la realización de los programas públicos. Su integración se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,160,586	4,987,108
Alimentos y Utensilios	4,556,835	1,075,806
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3,458,747	10,906,897

Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	629,824	1,470,657
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	37,570,479	32,155,296
Vestuario, Blancos, Prendas de protección y Artículos Deportivos	6,078,113	1,770,646
Materiales y Suministros para Seguridad		
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	8,194,035	3,041,580
Total	\$62,648,620	\$55,407,990

c) Servicios generales

Agrupar las asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones del propio sector público. Incluyen servicios tales como: postal, telegráfico, telefónico, energía eléctrica, agua y conducción de señales, arrendamientos, asesoría, capacitación, estudios e investigaciones, comercial y bancario, mantenimiento, conservación e instalación, difusión e información, así como otros servicios oficiales y especiales para el desempeño de actividades vinculadas con las funciones públicas. Este rubro se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
Servicios Básicos	20,372,327	41,626,892
Servicios de Arrendamiento	493,482	29,019,368
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos	403,760	10,995,793
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,588,506	8,287,580
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	37,622,024	57,262,920
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	349,465	1,518,264
Servicios de Traslado y Viáticos	202,983	15,050,041
Servicios Oficiales	6,640,066	23,724,602
Otros Servicios Generales	14,212,147	4,632,406
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	79,910.97
Total	\$81,884,760	\$192,197,776

8. Hacienda Pública / Patrimonio

Patrimonio Contribuido

El Municipio durante el período que se presenta no recibió aportaciones del sector privado, público o externo que incrementen el patrimonio del ente público.

Patrimonio Generado

Este saldo representa la acumulación de resultados de ejercicios anteriores, así como el resultado del ejercicio corriente, el saldo al 31 de Diciembre 2025 de la cuenta Hacienda Pública/ Patrimonio se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
Resultado acumulado de ejercicios anteriores inicial		1,537,606,474
Movimientos:		-
Revaluaciones y/o (Depuración) de saldos contables	-	-
Movimiento neto	1,698,325,946	1,537,606,474
Resultado del ejercicio anterior horro/(desahorro)		-
Resultado acumulado de ejercicios anteriores final	1,698,325,946	1,537,606,474
Resultado del ejercicio actual (ahorro)	256,164,193	160,718,569
Ajuste por cambio de valor (revaluación)	-	-
Total, Hacienda Pública / Patrimonio (desahorro)	\$1,954,490,140	\$1,698,325,042

9. Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo en el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y contables.

Municipio de Pesquería Nuevo León

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$ 548,214,286.89

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ 2,401,205.53
2.1 Ingresos Financieros	\$ -
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ -
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$ -
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 2,401,205.53
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ -

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ 11,135,522.2
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ 8,734,316.77
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ 2,401,205.53

4. Total de Ingresos Contables	\$ 539,479,970.12
---------------------------------------	--------------------------

Municipio de Pesquería Nuevo León

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables (2)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$ 729,419,684

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$ 309,264,003
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización (9)	\$ 157,578
2.2 Materiales y Suministros (10)	\$ 64,492,842
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración (11)	\$ 2,890,475
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo (12)	\$ 179,046
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio (13)	\$ 256,723
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte (14)	\$ 118,933,306
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad (15)	\$ 29,037,945

2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas (16)	\$ 11,102,186
2.9 Activos Biológicos (17)	\$ -
2.1 Bienes Inmuebles (18)	\$ 21,000,000
2.11 Activos Intangibles (19)	\$ 381,222
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público (20)	\$ 60,832,680
2.13 Obra Pública en Bienes Propios (21)	\$ -
2.14 Acciones y Participaciones de Capital (22)	\$ -
2.15 Compra de Títulos y Valores (23)	\$ -
2.16 Concesión de Préstamos (24)	\$ -
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos (25)	\$ -
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales (26)	\$ -
2.19 Amortización de la Deuda Pública (27)	\$ -
2.2 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) (28)	\$ -
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables (29)	\$ -
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$ 473,255,491
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ -
3.2 Provisiones	\$ -
3.3 Disminución de Inventarios	\$ -
3.4 Otros Gastos	\$ -
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	\$ -
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$ 473,255,491
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$ -
4. Total de Gastos Contables	\$ 893,411,172

II. Notas de Memoria

10. Cuentas de orden

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del Ente contable; sin embargo, su incorporación en libros es necesaria para fines de recordatorios contables, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro.

Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas de los estados financieros.

Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.

Juicios

A la fecha, el Municipio de Pesquería tiene los siguientes juicios pendientes de resolver:

a) Juicios contenciosos administrativos.

Son parte de procesos judiciales, administrativos o arbitrales que: 1) sean distintos a aquellos que forman parte del curso normal de la administración y 2) que pudieran tener un impacto significativo sobre los resultados de operación y la situación financiera del Municipio. Asimismo, el Municipio no tiene conocimiento de que alguno de sus funcionarios sea parte de un proceso que pudiera afectar de manera significativa y/o adversa la situación financiera del Municipio. Sin embargo, el Municipio no puede garantizar que dichos procesos pudieran presentarse en un futuro y que, en caso de presentarse, no tengan un impacto negativo relevante sobre las finanzas del Municipio.

Al 31 de Diciembre de 2025, se tienen registrado en cuentas de orden juicios contenciosos administrativos por un valor estimado de \$45,074,206.50 Dichas garantías están registradas en cuentas de orden.

b) Juicio de carácter laboral.

Al 31 de Diciembre de 2025, por juicios laborales con un valor estimado de \$510,000.00 el cual será determinado por las autoridades laborales y jurisdiccionales competentes.

Es importante señalar que no todos los juicios terminan en una devolución o representan cantidades efectivamente pagadas por los contribuyentes. Los montos son aproximados.

c) Carpeta de Investigación (Fondo Municipal art 98 Ley de Egresos NL)

Se presentó una denuncia ante la Unidad de Investigación Número Uno de la Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción integrándose una carpeta de investigación número 424/2023-UI1FECC esto derivado de la privación de recursos a que el Municipio de Pesquería fue afectado de conformidad a lo dispuesto por el artículo 98 de la Ley de Egresos del Estado para 2023, el cual señala lo siguiente:

Artículo 98. En el gasto para el ejercicio 2023, se autoriza un fondo para municipios que tendrá un monto financiero de \$2,500,000,000.00 (dos mil quinientos millones de pesos 00/100), los cuales se destinarán para pavimentación, movilidad, acciones de seguridad, parques y cualquier obra de infraestructura productiva, de acuerdo a lo siguiente:

#	MUNICIPIO	RECURSOS
24	PESQUERÍA	124,026,671

Durante el ejercicio 2023 se recibieron las siguientes ministraciones parciales del Fondo Para Municipios:

Concepto	Fecha	Importe
Fondo para Municipios art 98 Ley de Egresos		\$ 124,026,671
1er Ministración Fondos Para Municipio	10/02/2023	24,805,334
2da Ministración Fondos Para Municipio	21/03/2023	12,402,667
		<u>37,208,001</u>
Saldo Pendiente por Ministar 2023 s/art 98		<u>\$ 86,818,670</u>

Este Fondo está destinado para la ejecución de once obras. Las ministraciones parciales recibidas fueron asignadas para el pago parcial por avance de obra a solo cuatro proyectos que asciende a \$ 37,208,001. El municipio realizo aportaciones de recursos propios a la cuenta bancaria 0119742506 del banco BBVA Bancomer que administra el fondo para municipios, con el objetivo de finalizar dichas obras como se detalla a continuación:

Fecha de Aportación	Concepto	Importe
14/07/2023	Bt2 Transf Ref 0118133794	\$ 2,000,000
27/07/2023	Bt2 Transf Ref 011960004	819,488
27/07/2023	Bt2 Transf Ref 0118931633062	1,515,520
01/08/2023	Bt2 Transf Ref 0136788025062	2,000,000
15/08/2023	Bt2 Transf Ref 0180783643062	500,000
08/09/2023	Bt2 Transf Ref 01609834223062	1,000,000
08/09/2023	Bt2 Transf Ref 0161240557062	50,000
03/10/2023	Bt2 Transf Ref 0145606283062	850,889
05/10/2023	Bt2 Transf Ref 0152286905	131,287
27/11/2023	Bt2 Transf Ref 0134832230062	725,918
Total, Transferencias		<u>\$ 9,593,102</u>

Dichas transferencias fueron realizadas con la finalidad de poder liquidar los cuatro contratos que se arrancaron y concluir las siguientes obras públicas:

Contrato de Obra	Nombre de la Obra
PMP-RE-01-2023-CP	Construcción de macro parque en col. Colinas del Aeropuerto etapa 4

PMP-RE-02/2023-CP	Rehabilitación espacio municipal para casa de tránsito para la atención y resguardo de la mujer en situación de violencia, en el Municipio de Pesquería, nuevo león
PMP-RE-04/2023-CP	Construcción "mega parque valle de santa maria 2 etapa", en el Municipio de Pesquería, nuevo león
PMP-RE-08/2023-CP	Rehabilitación de auditorio municipal centro, Municipio de Pesquería, Nuevo León

Obligaciones laborales contingentes

A la fecha del presente informe el Municipio si cuenta con los estudios o caculos actuariales para el reconocimiento en cuentas de orden de un pasivo laboral, esto con el objetivo de dar cumplimiento de manera supletoria a la norma de Información Financiera D3 emitida por el Consejo Mexicano Para a Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, AC (CINIF), al no existir los lineamientos emitidos por CONAC para realizar los adecuados registros de los Pasivos Laborales.

Depuración de Saldos de Cuentas Contables

Con el objeto de que el Municipio cuente con finanzas sanas y que refleje la realidad económica, la Tesorería Municipal con fundamento en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y con lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás normativa aplicable, llevó a cabo durante el ejercicio 2025, depuraciones de Saldos de Cuentas Contables.

En este sentido, para que los estados financieros y la información emanada de la contabilidad se integre bajo criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como, a otros atributos asociados a cada uno de ellos como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, se realizaron durante el ejercicio Grupos de Trabajo del Consejo Municipal de Armonización Contable del Municipio, con la participación de cada área o unidad administrativa responsable del saldo, los representantes del Ayuntamiento, a Contraloría Municipal y demás miembros, con la finalidad de analizar los registros contables que se sugerirán para depuración, atendiendo a diferentes ordenamientos normativos.

Los Estados Financieros del Municipio de Pesquería del Estado de Nuevo León proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que son considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera se informa y explica la respuesta del Municipio a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

12. Panorama económico y financiero

El municipio de Pesquería se considera parte del nuevo anillo de crecimiento urbano de la zona de metropolitana de Monterrey, cuenta con redes logísticas con acceso a la frontera con Estados Unidos (EUA), mano de obra calificada y cercanía con diversas cadenas de valor que se ubican en la región.

En 2022, Pesquería lideró la recepción de inversión extranjera directa (IED) con inversiones de USD 1.628 millones, lo cual significa que percibieron el 37% de la inversión que recibió el estado y el 5% de la inversión que recibió el país en ese año. La instalación de empresas relativas al sector automotriz, metalúrgicas, logísticas y energéticas, aunado a las inversiones públicas en infraestructura la cercanía con EUA, coadyuvarán a que el municipio de Pesquería siga siendo atractivo en el mediano plazo para recibir nuevas inversiones. Cabe mencionar que este crecimiento ha conducido a un aumento importante de la población la cual pasó de 20,843 habitantes en 2010 a 147,624 en 2020.

Las ventas internacionales de Pesquería en 2023 fueron de US\$3,854M, las cuales crecieron un 6.2% respecto al año anterior. Los productos con mayor nivel de ventas internacionales en 2023 fueron Partes y Accesorios de Vehículos Automotores (US\$451M), Motores y Generadores (US\$35.4M) y Aparatos para Filtrar o Purificar Líquidos o Gases (US\$29.9M).



13. Constitución y Objetivo

El Municipio de Pesquería, Nuevo León fue creado mediante decreto del Gobierno del Estado el día 21 de julio de 1844 recibiendo la categoría de Villa y no se elige alcalde hasta el año de 1846 en que con los reglamentos para su elección fueron aprobados.

El objeto social de la Administración Pública Municipal es, principalmente, otorgar los servicios públicos conferidos en las Leyes y demás disposiciones aplicables.

Principal actividad. - Atención ciudadana, de servicios públicos, de seguridad y vialidad, limpieza de áreas públicas, alumbrado público, recolección de residuos, permisos en vía pública, licencias de conducir, etc.

El presente informe se reporta el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de Diciembre de 2025. Las cifras del ejercicio 2024 que se acompañan en algunas notas son con propósito comparativo.

a) Organización

El régimen jurídico del Municipio se forma de las disposiciones contenidas en:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
- Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR)
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

- Demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas aplicables.

b) Estructura organizacional básica

Con base en el Artículo 18 del Reglamento de la Administración Pública del Municipio de Pesquería, Nuevo León el Presidente Municipal se auxiliará de las siguientes dependencias:

- I. Oficina Ejecutiva;
- II. Secretaría del Ayuntamiento;
- III. Tesorería Municipal;
- IV. Contraloría Municipal;
- V. Secretaría de Servicios Primarios Municipales;
- VI. Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Publicas Municipal;
- VII. Secretaría de Seguridad Pública y Vialidad;
- VIII. Secretaría de Desarrollo Económico y Agropecuario del Municipio;
- IX. Secretaría de Educación, Cultura y Salud Municipal de Pesquería, Nuevo León;
- X. Secretaría de Desarrollo Sustentable y Medio Ambiente Municipal de Pesquería, Nuevo León;
- XI. Dirección del Desarrollo Integral de la Familia. (DIF) del Municipio;
- XII. Dirección de la casa del Adulto Mayor;
- XIII. Dirección del Instituto Municipal de la Mujer;
- XIV. Dirección Juvenil del Municipio;
- XV. Dirección de Desarrollo Social y Humano;
- XVI. Dirección de Deportes del Municipio;
- XVII. Las demás que apruebe el Republicano Ayuntamiento.

14. Bases de preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros se prepararon de conformidad con las siguientes disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Ayuntamiento del Municipio de Pesquería;

- Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).
- Por los postulados básicos y por el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG).
- La Ley de Ingresos Municipal y Presupuesto de Egresos Municipal 2025.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Las Normas de Información Financiera.

Asimismo, las cifras de los Estados Financieros y las notas que se acompañan se cuantifican en términos monetarios y se registran al costo histórico o al valor económico más objetivo en moneda nacional, conforme lo establecen los

postulados básicos de contabilidad y están expresadas en pesos nominales, por lo que pudieran existir diferencias no materiales, debido a los efectos de redondeo.

Asimismo, los estados financieros han sido elaborados siguiendo los postulados básicos que se mencionan a continuación:

Sustancia Económica. Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del sistema de contabilidad gubernamental.

Entes Públicos. Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

Existencia Permanente. La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique o contrario.

Revelación Suficiente. Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

Importancia Relativa. La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

Registro e Integración Presupuestaria. La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

Devengo Contable. Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. Atendiendo a la norma de momentos contables de ingresos vigente a la fecha, el ingreso de los recursos fiscales se registra cuando se recaudan las contribuciones, considerando estos ingresos como auto determinables. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

Valuación. Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

Dualidad Económica. El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.

Consistencia. Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

El Municipio ha continuado con su proceso de depuración de las partidas en conciliación de sus cuentas bancarias.

15. Normatividad Supletoria

La supletoriedad de las normas opera cuando, existiendo una figura jurídica en un ordenamiento legal, ésta no se encuentra regulada en forma clara y precisa, sino que es necesario acudir a otro tipo de leyes para determinar sus particularidades.

La referencia para el municipio para la determinación de los avances trimestrales de gestión y de cuenta pública se basa en los términos que la legislación lo establece; de esta manera, la supletoriedad se da en debida coherencia con la Ley General de Contabilidad Gubernamental con base en:

- La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable. (CONAC).
- La Ley de Ingresos Municipal y Presupuesto de Egresos Municipal 2025.
- Las Normas de Información Financiera.

16. Políticas de Contabilidad Significativo

Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Durante el ejercicio que se presenta, se realizaron registros contables significativos mismos que fueron mencionados en su nota correspondiente.

17. Posición en moneda extranjera

Al 31 de Diciembre de 2025 el Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

18. Principales políticas contables

El Municipio de Pesquería, Nuevo León prepara sus estados financieros conforme con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC".

De conformidad con los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental se acompañan las notas a los estados contables teniendo presente los Postulados de Revelación Suficiente e Importancia Relativa, con la finalidad que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

Las principales políticas contables seguidas por el Municipio de Pesquería del Estado de Nuevo León son las siguientes:

a) Reconocimiento de los efectos de la inflación

En virtud de que en la actualidad existe una desconexión de la contabilidad inflacionaria, misma que señala, que, ante el cambio de un entorno económico inflacionario a uno no inflacionario, no deben de reconocerse los efectos de la inflación del periodo.

b) Efectivo y equivalentes

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal.

c) Derechos a recibir efectivo o equivalentes

Se informa de manera agrupada, la integración de los derechos a recibir efectivos y equivalentes, y bienes o servicios a recibir (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de la nota de inversiones financieras).

d) Bienes inmuebles, muebles, intangibles, infraestructura y construcciones en proceso

El monto de la depreciación del ejercicio 2025, se calculó con base a las Reglas Específicas de Registro y Valoración de Patrimonio emitidas por el CONAC de la siguiente manera:

$$\text{Depreciación} = \frac{(\text{Costo de adquisición}) - (\text{Valor de desecho})}{(\text{Vida útil de un activo})}$$

- Costo de adquisición: Es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- Valor de desecho: Es la mejor estimación del valor que tendrá el activo en la fecha en la que dejará de ser útil para el ente público. Esta fecha es la del fin de su vida útil, o la del fin de su vida económica y si no se puede determinar es igual a cero.
- Vida útil de un activo: Es el período durante el que se espera utilizar el activo por parte del ente público.

Bienes inmuebles, muebles, intangibles e infraestructura y construcciones en proceso se reconocen inicialmente a su valor de adquisición y se encuentran en estado de operación. La depreciación de los bienes inmuebles, muebles e infraestructura se determina sobre el valor de los activos, utilizando el método en línea recta y con base en su vida útil estimada.

Las tasas anuales de depreciación son reflejadas por rubro y se calculan promediando las cuentas que integran cada uno de los rubros. Dichas tasas fueron aplicadas como sigue:

Concepto	Tasa
Viviendas	2.0%
Edificios no habitacionales	3.3%
Mobiliario y equipo de administración	10.0%
Mobiliario y equipo educacional recreativo	33.30%
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	20.0%
Equipo de transporte	20.0%
Equipo de defensa y seguridad	20.0%
Otros activos	10.0%
Activos biológicos	20.0%
Software y licencias	33.3%

e) Cuentas por pagar

Este rubro incluye obligaciones con proveedores por adquisición de bienes, servicios, contratistas de obras públicas. Cuando se espera pagarles en un período de un año o menos desde la fecha de cierre, se presentan en el pasivo circulante, en caso de lo contrario se presentan en el pasivo no circulante.

f) Hacienda pública/patrimonio

La hacienda pública/patrimonio se integra únicamente por patrimonio generado que representa la acumulación de la gestión de ejercicios anteriores, resultado del

ejercicio en operación y los eventos identificables y cuantificables que le afecten de acuerdo con los Lineamientos emitidos por el CONAC.

g) Ingresos y otros beneficios

El total de los impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, financiamientos internos, además de participaciones, recursos convenidos y otros beneficios clasificados como auto-determinables se registran al momento de la recaudación o percepciones de los mismos. En el caso de ingresos por venta de bienes y servicios, el ingreso se reconoce en la emisión de los recibos o facturas o de conformidad con las condiciones pactadas en los contratos correspondientes, y en el caso de las aportaciones se reconoce el ingreso en el cumplimiento de las reglas de operación y de conformidad con los calendarios de pagos.

h) Gastos y otras pérdidas

Los gastos se reconocen contablemente cuando se genera legalmente una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratadas, así como de las obligaciones que derivan de leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. Se aplican a los programas establecidos en el Presupuesto de Egresos.

i) Obligaciones laborales al retiro

Al 31 de Diciembre de 2025 se cuenta con una provisión reconocida como obligaciones laborales en base al estudio actuarial.

19. Impuestos

Impuesto Sobre la Renta (ISR)

De conformidad con las disposiciones vigentes de la Ley del ISR en su Artículo 79 fracción XXIII, al 31 de Diciembre de 2025, el Municipio no es contribuyente de este impuesto, por estar considerada como persona moral con fines no lucrativos.

De conformidad con el Artículo 86 de la Ley del ISR, el Municipio únicamente tiene la obligación de retener y enterar el impuesto y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales cuando se hagan pagos a terceros y estén obligados a ello en los términos de la Ley.

Impuesto Sobre Nómina

El Municipio está obligado a retener y enterar los impuestos por pago de sueldos y salarios, honorarios profesionales y arrendamientos. Asimismo, deberá cumplir con el pago del impuesto estatal del 3% sobre nómina.

20. Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable

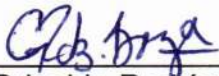
Declaro bajo protesta de decir verdad, que los Estados Financieros y sus Notas que se acompañan a estas notas, las cuales son parte integrante de los mismos, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal
Municipio de Pesquería Nuevo León



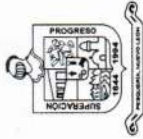
C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorera Municipal



C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndico Primero



C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad y Control de
Presupuesto



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado Analítico del Activo

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

C O N C E P T O									
SALDO INICIAL		CARGOS DEL PERIODO		ABONOS DEL PERIODO		SALDO FINAL		VARIACION	
1		2		3		4		5	
						(1 + 2 - 3)		(4 - 1)	
Activo	1,853,585,793.06	1,767,738,268.97	1,513,819,595.82	2,107,504,466.21	253,918,673.15				
Activo Circulante	89,430,809.34	1,514,308,632.04	1,503,388,074.67	100,351,366.71	10,920,557.37				
Efectivo y Equivalentes	84,076,427.80	1,503,110,796.29	1,494,678,907.64	92,508,316.45	8,431,888.65				
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	335,611.10	3,304,428.76	3,414,193.04	225,846.82	-109,764.28				
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,018,770.44	7,893,406.99	5,294,973.99	7,617,203.44	2,598,433.00				
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Activo NO Circulante	1,764,154,983.72	253,429,636.93	10,431,521.15	2,007,153,099.50	242,998,115.78				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,623,057,334.40	81,832,679.77	2,728,176.26	1,702,161,837.91	79,104,503.51				
Bienes Muebles	239,818,759.51	170,205,127.19	7,703,344.89	402,320,541.81	162,501,782.30				
Activos Intangibles	3,328,430.38	1,391,829.97	0.00	4,720,260.35	1,391,829.97				
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-107,209,932.50	0.00	0.00	-107,209,932.50	0.00				
Activos Diferidos	5,160,391.93	0.00	0.00	5,160,391.93	0.00				
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera


C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



IV.- INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

- ESTADO ANALÍTICO DE LOS INGRESOS (RUBRO DE INGRESOS).
 - ESTADO ANALÍTICO DE LOS INGRESOS (POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO).
 - ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS:
 1. CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO.
 2. CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA.
 3. CLASIFICACIÓN FUNCIONAL POR FINALIDAD Y FUNCIÓN.
 4. CLASIFICACIÓN ECONÓMICA POR TIPO DE GASTO.
 5. CLASIFICACION TIPO DE GASTO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO
 6. CLASIFICACION PROGRAMATICA
 - BALANCE PRESUPUESTARIO
 - INTERES DE LA DEUDA
 - ENDEUDAMIENTO NETO
-



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos por Rubro de Ingresos
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Rubro de Ingresos	I N G R E S O S					Diferencia 6 = (5 - 1)
	Estimado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.62	727,018,478.62	-589,925,899.36
Impuestos	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.25	158,346,670.25	-120,808,952.83
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Derechos	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Productos	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	473,131,306.05	0.00	473,131,306.05	360,535,662.50	360,535,662.50	-112,595,643.55
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
T O T A L I N G R E S O S	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,419,684.15	729,419,684.15	-587,524,693.83
Ingresos excedentes¹						

Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Davila Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	I N G R E S O S					Diferencia 6 = (5 - 1)
	Estimado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Recaudado 5	
Ingresos del Gobierno	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.67	727,018,478.67	-589,925,899.31
Impuestos	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
Ingresos Propios	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Ingresos Propios	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
Derechos	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Ingresos Propios	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
Productos	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Ingresos Propios	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Ingresos Propios	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	473,131,306.05	0.00	473,131,306.05	360,535,662.50	360,535,662.50	-112,595,643.55
Ingresos Propios	24,738,156.45	0.00	24,738,156.45	17,655,210.09	17,655,210.09	-7,082,946.36
Recursos Federales	404,065,479.72	0.00	404,065,479.72	288,870,197.00	288,870,197.00	-115,195,282.72
Recursos Estatales	44,327,669.88	0.00	44,327,669.88	54,010,255.41	54,010,255.41	9,682,585.53
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Recursos Federales	149,791,493.57	0.00	149,791,493.57	104,548,025.97	104,548,025.97	-45,243,467.60
Ingresos de Organismos y Empresas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Ingresos Presupuestarios	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	727,018,478.67	727,018,478.67	-589,925,899.31
No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
Otros Ingresos y Beneficios No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
Ingresos Propios	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
T O T A L I N G R E S O S	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,419,684.20	729,419,684.20	-587,524,693.78

' Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. Maria Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública



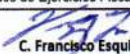
Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
1000 Servicios Personales	453,906,446.76	0.00	453,906,446.76	291,732,462.39	291,400,628.74	162,173,984.37
1100 Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	372,095,229.00	0.00	372,095,229.00	235,699,369.32	235,697,049.70	136,395,859.68
1200 Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	65,297,451.84	0.00	65,297,451.84	55,043,954.38	54,714,640.35	10,253,497.46
1400 Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1500 Otras Prestaciones Sociales y Economicas	13,097,742.84	0.00	13,097,742.84	989,138.69	989,138.69	12,108,604.15
1600 Previsiones	3,411,310.56	0.00	3,411,310.56	0.00	0.00	3,411,310.56
1700 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,712.52	0.00	4,712.52	0.00	0.00	4,712.52
2000 Materiales y Suministros	105,907,933.08	0.00	105,907,933.08	64,650,419.44	57,534,749.41	41,257,513.64
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	11,138,819.04	0.00	11,138,819.04	2,830,142.40	2,604,386.00	8,508,676.64
2200 Alimentos y Utensilios	6,424,092.00	0.00	6,424,092.00	4,556,835.25	3,974,057.59	1,867,256.75
2300 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	69,632.52	0.00	69,632.52	157,577.50	157,577.50	-87,944.98
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	17,114,928.24	0.00	17,114,928.24	3,546,676.52	3,435,077.47	13,568,251.72
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	6,457,107.24	0.00	6,457,107.24	1,125,214.65	1,071,984.17	5,331,892.59
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	53,647,318.68	0.00	53,647,318.68	37,559,009.45	31,735,501.80	16,088,309.23
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	5,753,968.44	0.00	5,753,968.44	6,428,669.63	6,388,810.74	-674,701.19
2800 Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	38,280.00	38,280.00	-38,280.00
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,302,066.92	0.00	5,302,066.92	8,608,014.04	8,129,074.14	-3,305,947.12
3000 Servicios Generales	383,511,139.77	0.00	383,511,139.77	100,494,333.68	87,025,376.45	283,016,806.09
3100 Servicios Básicos	201,231,456.96	0.00	201,231,456.96	26,825,675.69	24,777,495.36	174,405,781.27
3200 Servicios de Arrendamiento	29,443,473.72	0.00	29,443,473.72	609,772.40	395,812.40	28,833,701.32
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	24,039,106.08	0.00	24,039,106.08	1,765,792.61	1,709,833.23	22,273,313.47
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	9,336,824.76	0.00	9,336,824.76	3,785,563.42	3,720,890.99	5,551,261.34
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	59,570,489.52	0.00	59,570,489.52	41,187,582.33	32,519,386.96	18,382,907.19
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	3,462,943.68	0.00	3,462,943.68	612,557.77	603,489.54	2,850,385.91
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	6,839,690.64	0.00	6,839,690.64	584,804.84	492,626.37	6,254,885.80
3800 Servicios Oficiales	37,462,695.45	0.00	37,462,695.45	10,525,480.13	8,637,539.52	26,937,215.32
3900 Otros Servicios Generales	12,124,458.96	0.00	12,124,458.96	14,597,104.49	14,168,302.08	-2,472,645.53
4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,412,740.82	12,906,788.32	2,627,544.34
4100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4200 Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4300 Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4400 Ayudas Sociales	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,538,016.20	13,032,063.70	2,502,268.96
4500 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	-125,275.38	-125,275.38	125,275.38
4600 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informati	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4700 Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4800 Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4900 Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	97,688,881.08	0.00	97,688,881.08	183,780,903.67	168,810,324.18	-86,092,022.49
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	5,142,230.76	0.00	5,142,230.76	2,890,474.94	2,816,733.91	2,251,755.82
5200 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	27,752,542.20	0.00	27,752,542.20	179,045.94	179,045.94	27,573,496.26
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,688,956.76	0.00	2,688,956.76	256,723.47	256,723.47	2,432,233.29
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	34,546,792.56	0.00	34,546,792.56	118,933,305.77	118,913,305.77	-84,386,513.21
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	7,748,082.72	0.00	7,748,082.72	29,037,945.02	13,980,181.85	-21,289,862.30
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10,392,493.80	0.00	10,392,493.80	11,102,186.32	11,083,111.14	-709,692.52
5700 Activos Biológicos	2,951,534.28	0.00	2,951,534.28	0.00	0.00	2,951,534.28
5800 Bienes Inmuebles	5,200,594.68	0.00	5,200,594.68	21,000,000.00	21,000,000.00	-15,799,405.32
5900 Activos Intangibles	1,265,653.32	0.00	1,265,653.32	381,222.11	381,222.10	884,431.21
6000 Inversión Pública	256,889,691.96	0.00	256,889,691.96	60,832,679.77	35,568,784.57	196,067,012.19
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	150,351,105.24	0.00	150,351,105.24	60,832,679.77	35,568,784.57	89,518,425.47
6200 Obra Pública en Bienes Propios	5,473,042.68	0.00	5,473,042.68	0.00	0.00	5,473,042.68
6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	101,065,544.04	0.00	101,065,544.04	0.00	0.00	101,065,544.04
7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7200 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7300 Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7400 Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7600 Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
8000 Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8100 Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8300 Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8500 Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9000 Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9100 Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9200 Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9300 Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9400 Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9500 Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9600 Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Inés Rodríguez Garza
Síndica Primera


C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0110 OFICINA EJECUTIVA	10,874,757.00	0.00	10,874,757.00	15,557,307.55	13,777,018.01	-4,682,550.55
0111 LOGÍSTICA	6,220,643.88	0.00	6,220,643.88	1,533,375.00	1,530,328.72	4,687,268.88
0112 COMUNICACIÓN SOCIAL Y PRENSA	15,857,613.96	0.00	15,857,613.96	4,094,699.13	4,007,437.92	11,762,914.83
0120 H. CABILDO	1,671,736.92	0.00	1,671,736.92	28,153.46	28,153.46	1,643,583.46
0130 CONSEJERÍA JURÍDICA	12,183,506.13	0.00	12,183,506.13	3,662,966.76	3,556,437.20	8,520,539.37
0131 ÓRGANO DE JUSTICIA CIVICA	3,257,030.88	0.00	3,257,030.88	4,638,963.27	4,604,778.12	-1,381,932.39
0132 COORDINACIÓN DE JUECES CÍVICOS	2,711,381.88	0.00	2,711,381.88	321,537.97	321,537.97	2,389,843.91
0133 CENTRO DE MECANISMOS ALTERNATIVOS	1,939,517.64	0.00	1,939,517.64	75,253.60	75,253.60	1,864,264.04
0134 DEFENSORÍA DE OFICIO	2,281,816.68	0.00	2,281,816.68	88,321.49	88,321.49	2,193,495.19
0135 COMISION DE HONOR Y JUSTICIA	1,707,370.68	0.00	1,707,370.68	208,540.39	208,540.39	1,498,830.29
0136 OFICIALIA DE PARTES	2,025,011.76	0.00	2,025,011.76	0.00	0.00	2,025,011.76
0137 TRIBUNAL DE ARBITRAJE	3,026,101.32	0.00	3,026,101.32	2,719,458.45	2,719,458.45	306,642.87
0200 SECRETARÍA DE AYUNTAMIENTO	41,292,664.92	0.00	41,292,664.92	45,011,799.87	44,946,700.50	-3,719,134.95
0210 SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	48,997,902.00	0.00	48,997,902.00	30,072,809.31	24,960,867.14	18,925,092.69
0211 DIRECCION DE SALUD	13,634,769.60	0.00	13,634,769.60	7,392,199.71	7,341,328.79	6,242,569.89
0212 DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN	6,798,428.28	0.00	6,798,428.28	8,748,963.92	8,567,722.40	-1,950,535.64
0213 DIRECCIÓN DE CULTURA	4,941,632.28	0.00	4,941,632.28	2,900,777.52	2,486,734.02	2,040,854.76
0214 DIRECCIÓN DE DEPORTES	13,975,680.96	0.00	13,975,680.96	9,622,365.41	9,618,763.61	4,353,315.55
0215 DIRECCIÓN JUVENIL	3,115,696.68	0.00	3,115,696.68	739,045.11	737,996.09	2,376,651.57
0216 PARTICIPACIÓN CIUDADANA	1,989,322.32	0.00	1,989,322.32	2,747,989.46	2,745,424.56	-738,667.14
0220 DIRECCIÓN DE GOBIERNO	1,722,671.28	0.00	1,722,671.28	0.00	0.00	1,722,671.28
0221 DIRECCIÓN DE ACTAS Y ACUERDOS	1,707,370.68	0.00	1,707,370.68	0.00	0.00	1,707,370.68
0222 COORDINACIÓN DE GUARDIA AUXILIAR	17,044,960.20	0.00	17,044,960.20	22,332,267.39	22,332,267.39	-5,287,307.19
0223 COORDINACIÓN DE GESTIÓN CIUDADANA	2,189,357.28	0.00	2,189,357.28	0.00	0.00	2,189,357.28
0224 ÓRGANO AUXILIAR (DELEGACIONES)	5,892,217.08	0.00	5,892,217.08	66,996.54	66,996.54	5,825,220.54
0225 DIRECCIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS	1,707,370.68	0.00	1,707,370.68	0.00	0.00	1,707,370.68
0230 DIF	15,313,776.60	0.00	15,313,776.60	15,849,908.91	15,749,439.27	-536,132.31
0231 SIPINNA	3,742,470.00	0.00	3,742,470.00	4,747,327.22	4,690,910.62	-1,004,857.22
0240 INSTITUTO DE LA MUJER	4,479,875.88	0.00	4,479,875.88	5,155,704.59	5,100,594.65	-675,828.71
0241 CASA DE TRÁNSITO	1,707,370.56	0.00	1,707,370.56	8,532.00	8,532.00	1,698,838.56
0250 CASA DEL ADULTO MAYOR	7,169,709.72	0.00	7,169,709.72	2,766,909.89	2,670,884.76	4,402,799.83
0251 CASA ADULTO MAYOR	1,848,705.60	0.00	1,848,705.60	636,998.60	532,420.00	1,211,707.00
0300 TESORERÍA MUNICIPAL	44,696,670.84	0.00	44,696,670.84	9,214,989.13	9,069,085.98	35,481,681.71
0310 DIRECCIÓN DE INGRESOS	3,751,492.20	0.00	3,751,492.20	3,064,860.13	2,993,603.61	686,632.07
0320 DIRECCIÓN DE EGRESOS	2,788,736.76	0.00	2,788,736.76	82,879.03	82,879.03	2,705,857.73
0330 DIRECCIÓN DE CONTABILIDAD	4,995,814.68	0.00	4,995,814.68	3,104,553.57	3,093,659.91	1,891,261.11
0400 CONTRALORIA MUNICIPAL	9,675,818.88	0.00	9,675,818.88	4,414,018.87	4,365,259.68	5,261,800.01
0410 ÓRGANO DE CONTROL INTERNO	2,005,065.96	0.00	2,005,065.96	0.00	0.00	2,005,065.96
0420 UNIDAD DE TRANSPARENCIA	2,089,229.04	0.00	2,089,229.04	4,786.21	4,786.21	2,084,442.83
0500 SECRETARÍA DE SEGURIDAD PUBLICA	58,810,380.00	0.00	58,810,380.00	56,425,140.30	51,902,604.80	2,385,239.70
0510 DIRECCIÓN DE POLICÍA	106,685,661.48	0.00	106,685,661.48	85,718,533.12	70,605,614.73	20,967,128.36
0520 DIRECCIÓN DE TRÁNSITO Y VIALIDAD	33,684,692.40	0.00	33,684,692.40	2,907,158.66	2,883,533.18	30,777,533.74
0530 ADMINISTRACIÓN	4,939,730.28	0.00	4,939,730.28	3,663,873.99	3,661,323.99	1,275,856.29
0540 DIRECCIÓN JURÍDICA	3,348,173.52	0.00	3,348,173.52	3,041,074.74	3,041,074.74	307,098.78
0550 CAIPA	3,510,036.60	0.00	3,510,036.60	1,180,482.72	1,179,482.72	2,329,553.88
0560 C4	9,394,562.64	0.00	9,394,562.64	10,748,283.37	10,733,910.00	-1,353,720.73
0570 DIRECCIÓN DE PREVENCIÓN SOCIAL DE LA VIOLENCIA Y LA DELINCUENCIA	2,075,820.24	0.00	2,075,820.24	1,694,070.94	1,694,070.94	381,749.30
0580 UNIDAD DE ASUNTOS INTERNOS	2,573,864.28	0.00	2,573,864.28	0.00	0.00	2,573,864.28
0590 INSTITUTO DE FORMACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO POLICIAL	3,238,729.32	0.00	3,238,729.32	2,920,339.42	2,920,339.42	318,389.90
0600 SECRETARÍA GENERAL	9,600,650.88	0.00	9,600,650.88	2,919,674.65	2,618,074.65	6,680,976.23
0610 SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	113,155,086.24	0.00	113,155,086.24	1,671,041.80	1,670,809.72	111,484,044.44
0611 DIRECCIÓN DE DESARROLLO URBANO	4,097,700.00	0.00	4,097,700.00	8,368,580.54	8,358,350.34	-4,270,880.54
0612 DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS	74,151,852.72	0.00	74,151,852.72	58,204,859.23	33,417,525.24	15,946,993.49
0620 SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN	9,059,518.20	0.00	9,059,518.20	15,251.05	15,251.05	9,044,267.15
0621 DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	4,715,619.24	0.00	4,715,619.24	1,951,709.86	1,951,709.85	2,763,909.38
0622 DIRECCIÓN DE ADQUISICIONES	9,917,373.00	0.00	9,917,373.00	3,583,272.28	3,483,402.14	6,334,100.72
0623 DIRECCIÓN DE REGULARIZACIÓN Y TENENCIA DE LA TIERRA	2,677,308.72	0.00	2,677,308.72	1,448,431.83	1,448,081.17	1,228,876.89
0624 DIRECCIÓN DE PATRIMONIO	8,004,422.04	0.00	8,004,422.04	37,080,409.54	37,000,614.76	-29,075,987.50
0625 DIRECCIÓN DE ALCOHOLES COMERCIO Y ESPECTACULOS	3,414,921.24	0.00	3,414,921.24	4,734,934.81	4,686,948.60	-1,320,013.57
0626 DIRECCIÓN DE PROTECCION CIVIL	12,238,785.12	0.00	12,238,785.12	12,910,581.10	12,854,764.38	-671,795.98
0627 COORDINACIÓN DE SISTEMAS	3,619,804.44	0.00	3,619,804.44	1,216,457.38	1,213,831.24	2,403,347.06
0630 SECRETARÍA DE SERVICIOS PRIMARIOS Y MEDIO AMBIENTE	333,526,114.08	0.00	333,526,114.08	186,911,588.12	176,763,995.28	146,614,525.96
0631 DIRECCIÓN DE CONSTRUCCIÓN	2,233,850.64	0.00	2,233,850.64	0.00	0.00	2,233,850.64
0632 DIRECCIÓN DE PAVIMENTACIÓN Y BACHEO	3,777,643.80	0.00	3,777,643.80	5,058,521.22	4,014,613.89	-1,280,877.42
0633 DIRECCIÓN DE IMAGEN URBANA	2,949,761.64	0.00	2,949,761.64	189,003.13	189,003.13	2,760,758.51
0634 DIRECCIÓN DE DESARROLLO SUSTENTABLE Y MEDIO AMBIENTE	4,628,043.48	0.00	4,628,043.48	10,437,991.82	10,370,634.43	-5,809,948.34
0640 SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y AGROPECUARIO	8,706,627.60	0.00	8,706,627.60	21,923.24	21,538.44	8,684,704.36
0641 DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO	1,700,135.28	0.00	1,700,135.28	296,844.99	296,844.99	1,403,290.29
0642 DIRECCIÓN DE DESARROLLO AGROPECUARIO	2,235,857.64	0.00	2,235,857.64	968,246.36	964,781.77	1,267,611.28
0643 SECRETARIA DE INVERSION Y PROYECTOS ESTRATEGICOS	828,022.92	0.00	828,022.92	0.00	0.00	828,022.92
0600 SECRETARÍA GENERAL	140,412,358.44	0.00	140,412,358.44	0.00	0.00	140,412,358.44

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Jorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Graciela Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis De Vile-Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

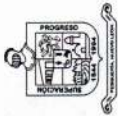
Concepto	EGRESOS					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	683,046,861.67	899,040,838.17
01 Gobierno	412,011,376.66	0.00	412,011,376.66	295,706,377.39	284,556,253.05	116,304,998.27
0101 Legislacion	63,756,478.69	0.00	63,756,478.69	15,040,722.84	11,577,042.51	48,715,755.85
0102 Justicia	5,137,413.80	0.00	5,137,413.80	10,926,628.83	10,891,443.68	-5,789,215.03
0103 Coordinacion de la politica de gobierno	13,770,114.35	0.00	13,770,114.35	26,235,132.31	25,549,527.52	-12,465,017.96
0104 Relaciones exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0105 Asuntos financieros y hacendarios	56,232,714.47	0.00	56,232,714.47	18,530,219.98	12,420,148.16	37,702,494.49
0106 Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0107 Asuntos de orden público y de seguridad interior	228,261,653.90	0.00	228,261,653.90	183,744,898.92	164,921,840.46	44,516,754.98
0108 Otros servicios generales	44,853,000.45	0.00	44,853,000.45	41,228,774.51	39,195,250.72	3,624,225.94
02 Desarrollo Social	531,530,144.11	0.00	531,530,144.11	401,175,878.69	385,324,771.12	130,354,265.55
0201 Proteccion ambiental	300,982,114.09	0.00	300,982,114.09	123,708,752.71	114,826,976.95	177,273,361.38
0202 Vivienda y servicios a la comunidad	8,961,257.02	0.00	8,961,257.02	215,060,976.47	191,359,572.51	-206,099,719.45
0203 Salud	13,634,769.57	0.00	13,634,769.57	6,746,399.71	6,695,528.79	6,888,369.86
0204 Recreacion, cultura y otras manifestaciones sociales	22,033,010.15	0.00	22,033,010.15	12,526,554.93	12,108,909.63	9,506,455.22
0205 Educacion	39,342,428.70	0.00	39,342,428.70	12,584,909.45	11,727,060.01	26,757,519.25
0206 Proteccion social	61,377,766.93	0.00	61,377,766.93	30,766,366.02	27,218,028.51	30,811,400.91
0207 Otros asuntos sociales	85,198,797.68	0.00	85,198,797.68	-218,080.70	1,388,694.72	85,416,878.38
03 Desarrollo Económico	373,402,858.04	0.00	373,402,858.04	21,021,283.69	23,166,827.50	352,381,574.35
0301 Asuntos economicos, comerciales y laborales en general	288,469,619.01	0.00	288,469,619.01	15,955,389.04	13,703,714.11	272,514,229.97
0302 Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	2,235,858.08	0.00	2,235,858.08	2,416,678.19	2,412,862.94	-180,820.11
0303 Combustibles y energia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0304 Minería, manufacturas y construccion	828,023.00	0.00	828,023.00	0.00	0.00	828,023.00
0305 Transporte	78,249,553.35	0.00	78,249,553.35	2,005,293.50	6,408,953.63	76,244,259.85
0306 Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0307 Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0308 Ciencia, tecnologia e innovacion	3,619,804.60	0.00	3,619,804.60	643,922.96	641,296.82	2,975,881.64
0309 Otras industrias y otros asuntos economicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
04 Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0401 Transacciones de la deuda publica / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0402 Transferencias, participaciones y aportaciones entre diferentes niveles y ordenes de gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0403 Saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0404 Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Graciela Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Tipo de Gasto

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

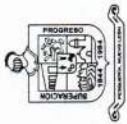
Concepto	E G R E S O S					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Sub-Ejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
01 Gasto Corriente	965,317,339.05	0.00	965,317,339.05	524,931,957.86	476,144,189.11	440,385,381.19
02 Gasto de Capital	351,627,038.76	0.00	351,627,038.76	192,303,496.47	176,902,662.56	159,323,542.29
03 Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
04 Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
05 Participaciones	0.00	0.00	0.00	668,085.34	0.00	-668,085.34
09 No Presupuestales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Griselda Rodríguez Sarza
Síndica Primera


C.P. Denis Davila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Tipo de Gasto y fuente de Financiamiento

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

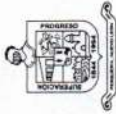
Concepto	E G R E S O S					Sub-Ejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TOTAL GENERAL	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
14. Ingresos Propios	811,147,134.21	0.00	811,147,134.21	426,822,660.18	362,297,605.83	384,324,474.03
01. Gasto Corriente	459,520,095.45	0.00	459,520,095.45	233,851,078.37	185,394,943.27	225,669,017.08
02. Gasto de Capital	351,627,038.76	0.00	351,627,038.76	192,303,496.47	176,902,662.56	159,323,542.29
05. Participaciones	0.00	0.00	0.00	668,085.34	0.00	-668,085.34
15. Recursos Federales	505,797,243.60	0.00	505,797,243.60	291,080,879.49	290,749,245.84	214,716,364.11
01. Gasto Corriente	505,797,243.60	0.00	505,797,243.60	291,080,879.49	290,749,245.84	214,716,364.11


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera


C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Programática
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

NOR_01_09_004

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

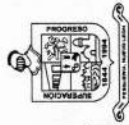
CONCEPTO	E G R E S O S					Sub-Ejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Programas	1,316,134,106.97	0.00	1,316,134,106.97	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación	46,074,382.32	0.00	46,074,382.32	47,694,924.00	46,123,865.94	-1,620,541.68
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	647,288,610.12	0.00	647,288,610.12	270,041,117.63	243,606,624.56	377,247,492.49
Prestación de Servicios Públicos	633,885,054.00	0.00	633,885,054.00	258,639,320.75	236,253,586.87	375,245,733.25
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	11,680,884.84	0.00	11,680,884.84	11,401,796.88	7,353,037.69	279,087.96
Promoción y fomento	1,722,671.28	0.00	1,722,671.28	0.00	0.00	1,722,671.28
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	522,761,748.33	0.00	522,761,748.33	307,918,785.71	277,229,937.89	214,842,962.62
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	522,761,748.33	0.00	522,761,748.33	307,918,785.71	277,229,937.89	214,842,962.62
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	3,257,030.88	0.00	3,257,030.88	3,828,692.43	4,604,778.12	-571,661.55
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	3,257,030.88	0.00	3,257,030.88	3,828,692.43	4,604,778.12	-571,661.55
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	96,752,335.32	0.00	96,752,335.32	88,420,019.90	81,481,645.16	8,332,315.42
Gasto Federalizado	96,752,335.32	0.00	96,752,335.32	88,420,019.90	81,481,645.16	8,332,315.42
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL GASTO	1,316,134,106.97	0.00	1,316,134,106.97	717,903,539.67	653,046,851.67	598,230,567.30

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Loredna Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.

Balance Presupuestario - LDF

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

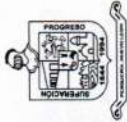
Al 31 de Diciembre del 2025

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A=A1+A2)	1,316,944,377.98	729,419,684.20	737,300,482.24
A1. Ingresos de Libre Disposición	938,537,237.25	264,335,995.73	488,638,117.58
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	378,407,140.73	465,083,688.47	248,662,364.66
B. Egresos Presupuestarios (1) (B=B1+B2)	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de I	1,175,703,996.45	717,903,539.67	653,046,851.67
B2. No Existe	141,240,381.36	0.00	0.00
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0.00	-35,454,897.69	-35,454,897.69
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	-37,978,050.61	-37,978,050.61
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	2,523,152.92	2,523,152.92
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0.17	-23,938,753.16	48,798,732.88
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0.17	-23,938,753.16	48,798,732.88
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	0.17	11,516,144.53	84,253,630.57

Concepto (c)	Aprobado	Devengo	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1+E2)	0.00	0.00	0.00
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0.17	11,516,144.53	84,253,630.57

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F=F1+F2)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0.00	0.00	0.00

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	938,537,237.25	264,335,995.73	488,638,117.58
A3.1. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00



Municipio de Pesquería, N.L.

Balance Presupuestario - LDF

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025

Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de I	1,175,703,996.45	717,903,539.67	653,046,851.67
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	-37,978,050.61	-37,978,050.61
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	-237,166,759.20	-491,545,594.55	-202,386,784.70
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	-237,166,759.20	-491,545,594.55	-202,386,784.70

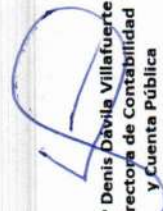
Concepto (c)	Estimado / Aprobado	Devengo	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	378,407,140.73	465,083,688.47	248,662,364.66
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. No Existe	141,240,381.36	0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	2,523,152.92	2,523,152.92
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	237,166,759.37	467,606,841.39	251,185,517.58
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	237,166,759.37	467,606,841.39	251,185,517.58

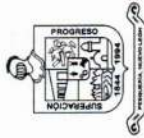
* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera


C.P. Denis Davila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.

Intereses de la Deuda

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

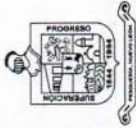
IDENTIFICACION DE CREDITO O INSTRUMENTO	DEVENGADO	PAGADO
Creditos Bancarios		
Total de Intereses de Creditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de la Deuda	0.00	0.00
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0.00	0.00
T o t a l	0.00	0.00


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera


C.P. Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.

Endeudamiento Neto

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

IDENTIFICACION DE CREDITO O INSTRUMENTO	Contratación/Colocación A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
Creditos Bancarios			
Total Creditos Bancarios	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
Otros Instrumentos de la Deuda			
Total Otros Instrumentos de la Deuda	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
T o t a l	0.00	0.00	0.00

[Signature]

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

[Signature]

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

[Signature]

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

[Signature]

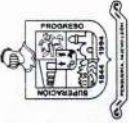
C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



V.- INFORMACIÓN FINANCIERA CONFORME A LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA

- ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
- INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS – LDF
- INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO – LDF
- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO – LDF
- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO:

1. CLASIFICACION OBJETO DEL GASTO – LDF
 2. CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA – LDF
 3. CLASIFICACIÓN FUNCIONAL – LDF
 4. CLASIFICACIÓN SERVICIOS PERSONALES – LDF
-

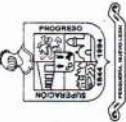


Municipio de Pesquería, N.L.

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025 (b)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre del 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre del 2024 (e)
Activo			Pasivo		
IA. Activo Circulante			IIA. Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	92,508,316.45	84,076,427.80	a. Cuentas Por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	146,998,877.57	149,241,191.38
a1) Efectivo	61,395.41	45,000.00	a1) Servicios Personales Por Pagar a Corto Plazo	1,731,481.71	373,979.58
a2) Bancos/Tesorería	92,446,531.19	84,031,037.95	a2) Proveedores Por Pagar a Corto Plazo	133,519,704.96	140,237,150.56
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto Plazo	5,583,362.87	3,977,974.31
a4) Inversiones Temporales (hasta 3 Meses)	389.85	389.85	a4) Participaciones y Aportaciones Por Pagar a Corto Plazo	1,162,219.38	1,162,219.38
a5) Fondos Con Afectación Específica	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas Por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos De Fondos De Terceros En Garantía Y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos De La Deuda Pública Por Pagar a Corto Plazo	-14,279.91	3,461.44
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones Por Pagar a Corto Plazo	4,853,051.52	3,323,069.07
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	225,846.82	335,611.10	a9) Otras Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	163,337.04	163,337.04
b1) Inversiones Financieras De Corto Plazo	0.00	0.00	b. Documentos Por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b2) Cuentas Por Cobrar a Corto Plazo	225,846.82	31,104.99	b1) Documentos Comerciales Por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos Por Cobrar a Corto Plazo	0.00	304,506.11	b2) Documentos Con Contratistas Por Obras Públicas Por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos Por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos Por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores Por Anticipos De La Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2+c3)	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública Interna	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo De La Deuda Pública Externa	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	7,617,203.44	5,018,770.44	c3) Porción a Corto Plazo De Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes y Prestación De Servicios a Corto Plazo	1,857,818.78	2,826,072.66	d. Títulos y Valores a Corto Plazo (d=d1+d2)	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	d1) Títulos y Valores De La Deuda Pública Interna a Corto Plazo	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores Por Adquisición De Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	d2) Títulos y Valores De La Deuda Pública Externa a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas Por Obras Públicas a Corto Plazo	5,759,384.66	2,192,697.78	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados Por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados Por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
d1) Inventario De Mercancías Para Venta	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario De Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes De Terceros En Garantía Y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d3) Inventario De Mercancías En Proceso De Elaboración	0.00	0.00	f1) Fondos En Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario De Materias Primas, Materiales y Suministros Para Producción	0.00	0.00	f2) Fondos En Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes En Tránsito	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes (e=e1)	0.00	0.00	f4) Fondos De Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
e1) Almacén De Materiales y Suministros De Consumo	0.00	0.00	f5) Otros Fondos De Terceros En Garantía Y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación Por Pérdida o Deterioro De Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes En Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f1) Estimaciones Para Cuentas Incobrables Por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalente	0.00	0.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.00	0.00
f2) Estimación Por Deterioro De Inventarios	0.00	0.00	g1) Provisión Para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.00	0.00	g2) Provisión Para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores En Garantía	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g2) Bienes En Garantía (excluye Depósitos De Fondos)	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	10,626.07	14,736.21
g3) Bienes Derivados De Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación En Pago	0.00	0.00	h1) Ingresos Por Clasificar	10,626.07	14,736.21
g4) Adquisición Con Fondos De Terceros	0.00	0.00	h2) Recaudación Por Participar	0.00	0.00
TOTAL IA. Activo Circulante	100,351,366.71	89,430,809.34	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025 (b)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre del 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre del 2024 (e)
IIB. Activo No Circulante			TOTAL IIA. Pasivo Circulante	147,009,503.64	149,255,927.59
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	IIB. Pasivo No Circulante		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	a. Cuentas Por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones En Proceso	1,702,161,837.91	1,623,057,334.40	b. Documentos Por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	402,320,541.81	239,818,759.51	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Activos Intangibles	4,720,260.35	3,328,430.38	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada De Bienes	-107,209,932.50	-107,209,932.50	e. Fondos y Bienes De Terceros En Garantía Y/o Administración a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos			f. Provisiones a Largo Plazo	6,004,823.00	6,004,823.00
h. Estimación Por Pérdida o Deterioro De Activos No Circulantes	5,160,391.93	5,160,391.93	TOTAL IIB. Pasivo No Circulante	6,004,823.00	6,004,823.00
i. Otros Activos No Circulantes	0.00	0.00	II TOTAL Pasivo	153,014,326.64	155,260,750.59
TOTAL IB. Activo No Circulante	2,007,153,099.50	1,764,154,983.72	III TOTAL Pasivo		
I. Total Activo	2,107,504,466.21	1,853,585,793.06	Hacienda Pública/ Patrimonio		
			IIIA. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido		
			a. Aportaciones (a=	0.00	0.00
			a1) Aportaciones	0.00	0.00
			b. Donaciones De Capital (b=	0.00	0.00
			b1) Donaciones De Capital	0.00	0.00
			c. Actualización De La Hacienda Pública/ Patrimonio (c=	0.00	0.00
			c1) Actualización De La Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			TOTAL IIIA. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
			IIIB. Hacienda Pública / Patrimonio Generado		
			a. Resultados Del Ejercicio (ahorro/ Desahorro)	256,164,193.48	160,718,568.64
			b. Resultados De Ejercicios Anteriores	1,698,325,946.09	1,537,606,473.83
			c. Revaluos	0.00	0.00
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones De Resultados De Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			TOTAL IIIB. Hacienda Pública / Patrimonio Generado	1,954,490,139.57	1,698,325,042.47
			IIIC. Exceso o Insuficiencia En La Actualización De La Hacienda Pública/ Patrimonio		
			a. Resultado Por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado Por Tenencia De Activos No Monetarios	0.00	0.00
			TOTAL IIIC. Exceso o Insuficiencia En La Actualización De La Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			IIII TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio	1,954,490,139.57	1,698,325,042.47
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio (IV = II + III)	2,107,504,466.21	1,853,585,793.06

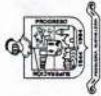
* Basa en el informe de la Unidad de Auditoría y Vigilancia Financiera y en el Estado Financiero y en el Balance con el correspondiente informe de la Unidad de Vigilancia Financiera y en el Balance con el correspondiente informe de la Unidad de Vigilancia Financiera

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Jesús Rodríguez Garza
Síndica Protempora

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos LDF
CUARTO INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL 2025 (b)
Al 31 de Diciembre del 2025 y 2024

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1 = A + B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. A Corto Plazo (A = a1 + a2 + a3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1. Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2. Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. A Largo Plazo (B = b1 + b2 + b3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1. Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2. Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3. Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Otros Pasivos	155,260,750.59	12,949,802.42	15,196,226.37	0.00	153,014,326.64	0.00	0.00
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1 + 2)	155,260,750.59	12,949,802.42	15,196,226.37	0.00	153,014,326.64	0.00	0.00
4. Deuda Contingente 1 (Informativo)							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)							
6. Obligaciones	0.00						

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorera Municipal

C. María Guadalupe Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Dagis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
Informe Acumulado del Cuarto Trimestre del 01 de Enero del 2025 al 31 de Diciembre del 2025

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Pazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2025 (m = g – l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) A=(a) a) Prueba de APP's				0.00				0.00	0.00	0.00
B. Otros Instrumentos				0.00				0.00	0.00	0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento C=(A+B)				0.00				0.00	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal



C.P. Irma Loreña Martínez Guerra
Tesorero Municipal



C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera



C.P. Denis Dávila Villaliente
Directora de Contabilidad y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025
Al 31 de Diciembre del 2025 (Pesos)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
I. Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	279,155,623.08	0.00	279,155,623.08	158,346,670.30	158,346,670.30	-120,808,952.78
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	197,548,635.00	0.00	197,548,635.00	0.00	0.00	-197,548,635.00
D. Derechos	143,036,958.12	0.00	143,036,958.12	82,188,271.28	82,188,271.28	-60,848,686.84
E. Productos	18,025,487.04	0.00	18,025,487.04	11,281,373.09	11,281,373.09	-6,744,113.95
F. Aprovechamientos	56,254,875.12	0.00	56,254,875.12	10,118,475.53	10,118,475.53	-46,136,399.59
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones H=(h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	181,798,579.65	0.00	181,798,579.65	138,679,746.26	138,679,746.26	-43,118,833.39
h1. Fondo General de Participaciones	105,156,069.69	0.00	105,156,069.69	81,272,214.09	81,272,214.09	-23,883,855.60
h2. Fondo de Fomento Municipal	31,741,538.52	0.00	31,741,538.52	19,546,579.43	19,546,579.43	-12,194,959.09
h3. Fondo de Fiscalización y Recaudación	8,426,689.20	0.00	8,426,689.20	5,511,272.19	5,511,272.19	-2,915,417.01
h4. Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5. Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6. Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	3,258,070.56	0.00	3,258,070.56	2,144,073.13	2,144,073.13	-1,113,997.43
h7. 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8. 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9. Gasolinas y Diésel	9,368,664.84	0.00	9,368,664.84	7,760,933.40	7,760,933.40	-1,607,731.44
h10. Fondo del Impuesto Sobre la Renta	23,847,546.84	0.00	23,847,546.84	22,444,674.02	22,444,674.02	-1,402,872.82
h11. Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal I=(i1+i2+i3+i4+i5)	3,599,950.44	0.00	3,599,950.44	31,751,015.87	31,751,015.87	28,151,065.43
i1. Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2. Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3. Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	3,599,950.44	0.00	3,599,950.44	3,217,869.77	3,217,869.77	-382,080.67
i4. Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5. Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	28,533,146.10	28,533,146.10	28,533,146.10
J. Transferencias	59,117,128.80	0.00	59,117,128.80	40,845,745.68	40,845,745.68	-18,271,383.12
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	5,144,816.00	5,144,816.00	5,144,816.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición L=(l1+l2)	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
l1. Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2. Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	2,401,205.53	2,401,205.53	2,401,205.53
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	938,537,237.25	0.00	938,537,237.25	480,757,319.54	480,757,319.54	-457,779,917.71
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
II. Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones A=(a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	346,720,924.01	0.00	346,720,924.01	236,083,519.26	236,083,519.26	-110,637,404.75
a1. Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2. Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	27,819,301.32	0.00	27,819,301.32	16,625,151.99	16,625,151.99	-11,194,149.33
a4. Fondo de Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5. Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6. Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	102,711,084.41	0.00	102,711,084.41	70,785,661.47	70,785,661.47	-31,925,422.94
a8. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	216,190,538.28	0.00	216,190,538.28	148,672,705.80	148,672,705.80	-67,517,832.48
B. Convenios B=(b1+b2+b3+b4)	31,686,216.72	0.00	31,686,216.72	12,578,845.40	12,578,845.40	-19,107,371.32
b1. Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2. Convenios de Descentralización	31,686,216.72	0.00	31,686,216.72	12,578,845.40	12,578,845.40	-19,107,371.32
b3. Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones C=(c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II=A+B+C+D+E)	378,407,140.73	0.00	378,407,140.73	248,662,364.66	248,662,364.66	-129,744,776.07
III. Ingresos Derivados de Financiamientos						
A. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total de Ingresos Derivados de Financiamientos (III=A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV Total de Ingresos (IV=I+II+III)	1,316,944,377.98	0.00	1,316,944,377.98	729,419,684.20	729,419,684.20	-587,524,693.78
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025	E G R E S O S					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	1,175,703,996.45	0.00	1,175,703,996.45	717,903,539.67	653,046,851.67	457,800,456.78
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	436,590,193.44	0.00	436,590,193.44	291,732,462.39	291,400,828.74	144,857,731.05
a1. Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	359,500,860.84	0.00	359,500,860.84	235,699,369.32	235,697,049.70	123,801,491.52
a2. Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Remuneraciones Adicionales y Especiales	64,677,104.40	0.00	64,677,104.40	55,043,954.38	54,714,640.35	9,633,150.02
a4. Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5. Otras Prestaciones Sociales y Economicas	8,996,205.12	0.00	8,996,205.12	989,138.69	989,138.69	8,007,066.43
a6. Previsiones	3,411,310.56	0.00	3,411,310.56	0.00	0.00	3,411,310.56
a7. Pago de Estimulos a Servidores Publicos	4,712.52	0.00	4,712.52	0.00	0.00	4,712.52
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	104,703,804.96	0.00	104,703,804.96	64,650,419.44	57,534,749.41	40,053,385.52
b1. Materiales de Administracion, Emision de Documentos y Articulos Oficiales	11,138,819.04	0.00	11,138,819.04	2,630,142.40	2,604,386.00	8,508,676.64
b2. Alimentos y Utensilios	6,424,092.00	0.00	6,424,092.00	4,556,835.25	3,974,057.59	1,867,256.75
b3. Materias Primas y Materiales de Produccion y Comercializacion	69,632.52	0.00	69,632.52	157,577.50	157,577.50	-87,944.98
b4. Materiales y Articulos de Construcion y de Reparacion	17,114,928.24	0.00	17,114,928.24	3,546,676.52	3,435,077.47	13,568,251.72
b5. Productos Quimicos, Farmaceuticos y de Laboratorio	6,457,107.24	0.00	6,457,107.24	1,125,214.65	1,071,984.17	5,331,892.59
b6. Combustibles, Lubricantes y Aditivos	53,647,318.68	0.00	53,647,318.68	37,559,009.45	31,735,501.80	16,088,309.23
b7. Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Articulos Deportivos	4,549,840.32	0.00	4,549,840.32	6,428,669.63	6,388,810.74	-1,878,829.31
b8. Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	38,280.00	38,280.00	-38,280.00
b9. Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,302,066.92	0.00	5,302,066.92	8,608,014.04	8,129,074.14	-3,305,947.12
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	260,791,139.85	0.00	260,791,139.85	100,494,333.68	87,025,376.45	160,296,806.17
c1. Servicios Basicos	78,511,457.04	0.00	78,511,457.04	26,825,675.69	24,777,495.36	51,685,781.35
c2. Servicios de Arrendamiento	29,443,473.72	0.00	29,443,473.72	609,772.40	395,812.40	28,833,701.32
c3. Servicios Profesionales, Cientificos, Tecnicos y Otros Servicios	24,039,106.08	0.00	24,039,106.08	1,765,792.61	1,709,833.23	22,273,313.47
c4. Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	9,336,824.76	0.00	9,336,824.76	3,785,563.42	3,720,890.99	5,551,261.34
c5. Servicios de Instalacion, Reparacion, Mantenimiento y Conservacion	59,570,489.52	0.00	59,570,489.52	41,187,582.33	32,519,386.96	18,382,907.19
c6. Servicios de Comunicacion Social y Publicidad	3,462,943.68	0.00	3,462,943.68	612,557.77	603,489.54	2,850,385.91
c7. Servicios de Traslado y Viaticos	6,839,690.64	0.00	6,839,690.64	584,804.84	492,626.37	6,254,885.80
c8. Servicios Oficiales	37,462,695.45	0.00	37,462,695.45	10,525,480.13	8,637,539.52	26,937,215.32
c9. Otros Servicios Generales	12,124,458.96	0.00	12,124,458.96	14,597,104.49	14,168,302.08	-2,472,645.53
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,412,740.82	12,906,788.32	2,627,544.34
d1. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2. Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Ayudas Sociales	19,040,285.16	0.00	19,040,285.16	16,538,016.20	13,032,063.70	2,502,268.96
d5. Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	-125,275.38	-125,275.38	125,275.38
d6. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7. Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8. Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9. Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	97,688,881.08	0.00	97,688,881.08	183,780,903.57	168,610,324.18	-86,092,022.49
e1. Mobiliario y Equipo de Administracion	5,142,230.76	0.00	5,142,230.76	2,890,474.94	2,816,733.91	2,251,755.82
e2. Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	27,752,542.20	0.00	27,752,542.20	179,045.94	179,045.94	27,573,496.26
e3. Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	2,688,956.76	0.00	2,688,956.76	256,723.47	256,723.47	2,432,233.29
e4. Vehiculos y Equipo de Transporte	34,546,792.56	0.00	34,546,792.56	118,933,305.77	118,913,305.77	-84,386,513.21
e5. Equipo de Defensa y Seguridad	7,748,082.72	0.00	7,748,082.72	29,037,945.02	13,980,181.85	-21,289,862.30
e6. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10,392,493.80	0.00	10,392,493.80	11,102,186.32	11,083,111.14	-709,692.52
e7. Activos Biologicos	2,951,534.28	0.00	2,951,534.28	0.00	0.00	2,951,534.28
e8. Bienes Inmuebles	5,200,594.68	0.00	5,200,594.68	21,000,000.00	21,000,000.00	-15,799,405.32
e9. Activos Intangibles	1,265,653.32	0.00	1,265,653.32	381,222.11	381,222.10	884,431.21
F. Inversion Pública (F=f1+f2+f3)	256,889,691.96	0.00	256,889,691.96	60,832,679.77	35,568,784.57	196,057,012.19
f1. Obra Pública en Bienes de Dominio Público	150,351,105.24	0.00	150,351,105.24	60,832,679.77	35,568,784.57	89,518,425.47
f2. Obra Pública en Bienes Propios	5,473,042.68	0.00	5,473,042.68	0.00	0.00	5,473,042.68
f3. Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	101,065,544.04	0.00	101,065,544.04	0.00	0.00	101,065,544.04
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1. Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2. Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3. Compra de Titulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4. Concesion de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6. Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7. Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1. Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2. Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Municipio de Pesquería, N.L.

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025	E G R E S O S					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
h3. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1. Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2. Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3. Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4. Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5. Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6. Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1. Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2. Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Remuneraciones Adicionales y Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4. Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5. Otras Prestaciones Sociales y Economicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6. Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Pago de Estimulos a Servidores Publicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1. Materiales de Administracion, Emision de Documentos y Articulos Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2. Alimentos y Utensilios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3. Materias Primas y Materiales de Produccion y Comercializacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Materiales y Articulos de Construcción y de Reparacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5. Productos Quimicos, Farmaceuticos y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6. Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7. Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Articulos Deportivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b8. Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9. Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Servicios Basicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Servicios de Arrendamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3. Servicios Profesionales, Cientificos, Tecnicos y Otros Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4. Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5. Servicios de Instalacion, Reparacion, Mantenimiento y Conservacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6. Servicios de Comunicacion Social y Publicidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7. Servicios de Traslado y Viaticos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8. Servicios Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9. Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1. Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2. Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5. Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7. Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8. Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9. Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1. Mobiliario y Equipo de Administracion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2. Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3. Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4. Vehiculos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5. Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6. Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e7. Activos Biologicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8. Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9. Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Inversion Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1. Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2. Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3. Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025	E G R E S O S					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
g1. Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2. Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3. Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4. Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5. Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6. Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7. Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1. Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2. Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1. Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2. Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3. Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4. Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5. Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6. Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. No Clasificado(III=A+B+C)	141,240,381.36	0.00	141,240,381.36	0.00	0.00	141,240,381.36
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3)	17,316,253.32	0.00	17,316,253.32	0.00	0.00	17,316,253.32
a1. Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	12,594,368.16	0.00	12,594,368.16	0.00	0.00	12,594,368.16
a2. Remuneraciones Adicionales y Especiales	620,347.44	0.00	620,347.44	0.00	0.00	620,347.44
a3. Otras Prestaciones Sociales y Economicas	4,101,537.72	0.00	4,101,537.72	0.00	0.00	4,101,537.72
B. Materiales y Suministros (B=b1)	1,204,128.12	0.00	1,204,128.12	0.00	0.00	1,204,128.12
b1. Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,204,128.12	0.00	1,204,128.12	0.00	0.00	1,204,128.12
C. Servicios Generales (C=c1)	122,719,999.92	0.00	122,719,999.92	0.00	0.00	122,719,999.92
c1. Servicios Basicos	122,719,999.92	0.00	122,719,999.92	0.00	0.00	122,719,999.92
IV. Total de Egresos (IV=I+II+III)	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14

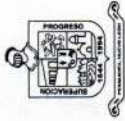
* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal


C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal


C. María Grisel Rodríguez Garza
Síndica Primera


C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa

CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

Al 31 de Diciembre del 2025	E G R E S O S					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G)	1,175,703,996.45	0.00	1,175,703,996.45	717,903,539.67	653,046,851.67	6 = (3 - 4) 457,800,456.78
NULL.	0.00	0.00	0.00	4,033,283.66	1,773,521.54	-4,033,283.66
B. PRESIDENTE MUNICIPAL	63,756,488.73	0.00	63,756,488.73	32,928,577.07	30,917,265.33	30,827,911.66
C. SECRETARÍA DE AYUNTAMIENTO	199,271,952.60	0.00	199,271,952.60	154,767,311.79	150,784,060.80	44,504,640.81
D. TESORERÍA MUNICIPAL	56,232,714.48	0.00	56,232,714.48	15,467,281.86	15,239,228.53	40,765,432.62
E. CONTRALORIA MUNICIPAL	13,770,113.88	0.00	13,770,113.88	4,418,805.08	4,370,045.88	9,351,308.80
F. SECRETARÍA DE SEGURIDAD PUBLICA	228,261,650.76	0.00	228,261,650.76	168,298,957.26	148,621,954.52	59,962,693.50
G. SECRETARÍA GENERAL	614,411,076.00	0.00	614,411,076.00	337,989,322.95	301,340,775.07	276,421,753.05
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. PRESIDENTE MUNICIPAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. SECRETARÍA DE AYUNTAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. TESORERÍA MUNICIPAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. CONTRALORIA MUNICIPAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. SECRETARÍA DE SEGURIDAD PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. SECRETARÍA GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. No Clasificado (III=A)	141,240,381.36	0.00	141,240,381.36	0.00	0.00	141,240,381.36
A. SECRETARÍA GENERAL	141,240,381.36	0.00	141,240,381.36	0.00	0.00	141,240,381.36
IV. Total de Egresos (IV=II+III)	1,316,944,377.81	0.00	1,316,944,377.81	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.14

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. Maria Griselda Rodríguez Garza
Sindica Primera

C.P Denis Dávila-Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

AI 31 de Diciembre del 2025	EGRESOS					Sub-Ejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E)	1,316,944,377.84	0.00	1,316,944,377.84	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.17
B. Gobierno (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8)	412,011,375.66	0.00	412,011,375.66	295,706,377.39	264,555,253.05	116,304,998.27
b1. Legislacion	63,756,478.69	0.00	63,756,478.69	15,040,722.84	11,577,042.51	48,715,755.85
b2. Justicia	5,137,413.80	0.00	5,137,413.80	10,926,628.83	10,891,443.68	-5,789,215.03
b3. Coordinacion de la politica de gobierno	13,770,114.35	0.00	13,770,114.35	26,235,132.31	25,549,527.52	-12,465,017.96
b4. Relaciones exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5. Asuntos financieros y hacendarios	56,232,714.47	0.00	56,232,714.47	18,530,219.98	12,420,148.16	37,702,494.49
b6. Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7. Asuntos de orden público y de seguridad interior	228,261,653.90	0.00	228,261,653.90	183,744,896.92	164,921,840.46	44,516,754.98
b8. Otros servicios generales	44,853,000.45	0.00	44,853,000.45	41,228,774.51	39,195,250.72	3,624,225.94
C. Desarrollo Social (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7)	531,530,144.14	0.00	531,530,144.14	401,175,878.59	365,324,771.12	130,354,265.56
c1. Proteccion ambiental	300,982,114.09	0.00	300,982,114.09	123,708,752.71	114,826,976.95	177,273,361.38
c2. Vivienda y servicios a la comunidad	8,961,257.02	0.00	8,961,257.02	215,060,976.47	191,359,572.51	-206,099,719.45
c3. Salud	13,634,769.57	0.00	13,634,769.57	6,746,399.71	6,695,528.79	6,888,369.86
c4. Recreacion, cultura y otras manifestaciones sociales	22,033,010.15	0.00	22,033,010.15	12,526,554.93	12,108,909.63	9,506,455.22
c5. Educacion	39,342,428.70	0.00	39,342,428.70	12,584,909.45	11,727,060.01	26,757,519.25
c6. Proteccion social	61,377,766.93	0.00	61,377,766.93	30,766,366.02	27,218,028.51	30,611,400.91
c7. Otros asuntos sociales	85,198,797.68	0.00	85,198,797.68	-218,080.70	1,388,694.72	85,416,678.38
D. Desarrollo Económico (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	373,402,858.04	0.00	373,402,858.04	21,021,283.69	23,166,827.50	352,381,574.35
d1. Asuntos economicos, comerciales y laborales en general	288,469,619.01	0.00	288,469,619.01	15,955,389.04	13,703,714.11	272,514,229.97
d2. Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	2,235,858.08	0.00	2,235,858.08	2,416,678.19	2,412,862.94	-180,820.11
d3. Combustibles y energia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Minería, manufacturas y construccion	828,023.00	0.00	828,023.00	0.00	0.00	828,023.00
d5. Transporte	78,249,553.35	0.00	78,249,553.35	2,005,293.53	6,408,953.63	76,244,259.85
d6. Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7. Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8. Ciencia, tecnologia e innovacion	3,619,804.60	0.00	3,619,804.60	643,922.96	641,296.82	2,975,881.64
d9. Otras industrias y otros asuntos economicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores (E=e1+e2+e3+e4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1. Transacciones de la deuda publica / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2. Transferencias, participaciones y aportaciones entre diferentes niveles y ordenes de gobiern	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e3. Saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e4. Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1. Legislacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2. Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3. Coordinacion de la politica de gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4. Relaciones exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5. Asuntos financieros y hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6. Seguridad nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7. Asuntos de orden público y de seguridad interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8. Otros servicios generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1. Proteccion ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2. Vivienda y servicios a la comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3. Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4. Recreacion, cultura y otras manifestaciones sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5. Educacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6. Proteccion social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7. Otros asuntos sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Asuntos economicos, comerciales y laborales en general	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3. Combustibles y energia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4. Minería, manufacturas y construccion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5. Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6. Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7. Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8. Ciencia, tecnologia e innovacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9. Otras industrias y otros asuntos economicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras NO Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1. Transacciones de la deuda publica / costo financiero de la deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2. Transferencias, participaciones y aportaciones entre diferentes niveles y ordenes de gobiern	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3. Saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4. Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Egresos (IV=I+II+III)	1,316,944,377.84	0.00	1,316,944,377.84	717,903,539.67	653,046,851.67	599,040,838.17

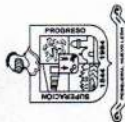
* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Director de Contabilidad
y Cuenta Pública



Municipio de Pesquería, N.L.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
CUARTO INFORME DE GESTION TRIMESTRAL 2025

	E G R E S O S					Sub-Ejercicio (e)
	Al 31 de Diciembre del 2025					
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
I. Gasto No Etiquetado(I=A+B+C+D+E+F+N)						6 = (3 - 4)
A. Personal Administrativo	436,590,193.44	0.00	436,590,193.44	291,732,462.39	291,400,828.74	144,857,731.05
B. Magisterio	307,027,449.36	0.00	307,027,449.36	205,292,199.41	205,019,446.01	101,735,249.95
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Personal Médico, paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	128,128,407.72	0.00	128,128,407.72	86,440,262.98	86,381,382.73	41,688,144.74
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1. Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2. Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N. No Clasificado	1,434,336.36	0.00	1,434,336.36	0.00	0.00	1,434,336.36
II. Gasto Etiquetado(II=A+B+C+D+E+F)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1. Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2. Personal Médico, paramédico y afin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1. Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2. Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. No Clasificado(III=N)	17,316,253.32	0.00	17,316,253.32	0.00	0.00	17,316,253.32
N. No Clasificado	17,316,253.32	0.00	17,316,253.32	0.00	0.00	17,316,253.32
IV. Total de Egresos (IV=I+II+III)	453,906,446.76	0.00	453,906,446.76	291,732,462.39	291,400,828.74	162,173,984.37

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Francisco Esquivel Garza

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

Irma Lujana Martínez Guerra

C.P. Irma Lujana Martínez Guerra
Tesorero Municipal

Griselda Rodríguez Garza

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

Denis Dávila Villafuerte

C.P. Denis Dávila Villafuerte
Directora de Contabilidad
y Cuenta Pública



VI.- ANEXOS

- LISTADO DE BANCOS
 - PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS PRESENTADO ANTE CONGRESO, ACTA DE CABILDO Y PERIÓDICO OFICIAL.
 - PRESUPUESTO DE EGRESOS PRESENTADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL Y AUTORIZACIÓN CON ACTA DE CABILDO.
-



MUNICIPIO DE PESQUERÍA, N.L.
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
RELACIÓN DE CUENTAS BANCARIAS

CUENTA	NOMCTA	SALDO
0102	BANCOS/TESORERIA	\$ 92,446,531.19
010200010001	GASTO CORRIENTE AFIRME (123112490)	\$ 514,511.98
010200010013	ULTRACRECIMIENTO 2024 (1988)	\$ 5,548,234.32
010200010015	FACTORAJE AFIRME 2024 (1937)	\$ 50,921.20
010200020001	BANORTE / RECURSOS PROPIOS / 0416813131	\$ 900,166.06
010200020002	BANORTE INGRESOS (8035)	\$ 17,470,108.84
010200020003	BANORTE 80715	-\$ 2,338.88
010200020005	BANORTE 0537(DUPLICADA)	\$ 629,495.82
010200020007	GASTO CORRIENTE (8053)	\$ 3,480,323.50
010200020008	DEVOLUCION ISN 2025 (2744)	\$ -
010200020009	PARTICIPACIONES ESTATALES 2025 (2726)	\$ 1,765,483.59
010200020010	ISAN, FONDO DE COMPENSACION ISAN Y GASOLINE Y DIESEL	\$ 295,425.88
010200020011	ISR 2025 (2708)	\$ 2,048,948.24
010200020012	FOFIR 2025 (2687)	\$ -
010200020013	IEPS 2025 (3882)	\$ 144,207.68
010200020014	FG PARTICIPACIONES 2025 (3855)	\$ 5,447,667.94
010200020015	FFM 2025 (3837)	\$ 1,267,612.21
010200020016	INFRAESTRUCTURA 2025 (3828)	\$ 8,237,886.13
010200020017	FORTAMUN 2025 (3800)	\$ 7,669,129.78
010200020018	SEGURIDAD PARA LOS MUNICIPIOS 2025 (3798)	\$ 16,132,252.32
010200020019	ULTRACRECIMIENTO 2025 (3789)	\$ 8,141,580.79
010200020024	BANORTE TD 2917	\$ 55,982.29
010200020025	BANORTE TD 2908	\$ 511.21
010200030001	FONDO DE SEGURIDAD 2020 BBVA(114260317)	\$ 0.42
010200030004	NOMINA BBVA (114360400)	\$ 6,020.17
010200030005	FONDO DE INFRAESTRUCTURA 2020 BBVA (114260511)	\$ 0.03
010200030007	BANCOMER INGRESOS (115586011)	\$ 1,850,677.36
010200030008	BBVA 2559 INGRESOS TTDC	\$ 32,375.93
010200030010	FONDO DE ULTRACRECIMIENTO 2022 (0118005060)	\$ -
010200030011	F. SEGURIDAD MUNICIPAL 2022 (0118005001)	\$ 807.45
010200030012	F. DESARROLLO MUNICIPAL 2022 (0118146861)	\$ 37.78
010200030013	PRES. PARTICIPATIVO 2022 (0118133794)	\$ 7.86
010200030014	INFRAESTRUCTURA 2022 (01148004846)	\$ 0.46
010200030016	PROYECTO INFRA MUNICIPAL 2022 (0723)	\$ -
010200030019	F. INFRAESTRUCTURA 0119679820	\$ 218.73
010200030020	FORTA MUNICIPAL 0119679928	\$ 0.16
010200030021	F. SEGURIDAD MUNICIPAL 0119680004	-\$ 443.76
010200030022	F. ULTRACRECIMIENTO 0119680144	\$ 203.18
010200030023	F. DESARROLLO MUNICIPAL 0119680195	\$ 7,702.21
010200030025	BANOBRAS 2023 0119885137	\$ 11.21
010200030026	OBRA PUBLICA RP 2023 (0119885064)	\$ 786.44
010200030027	PAGOS DE OBRA PUBLICA 2023 (0119742506)	\$ -



MUNICIPIO DE PESQUERÍA, N.L.
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
RELACIÓN DE CUENTAS BANCARIAS

010200030028	FONDO DE ULTRACRECIMIENTO MUNICIPAL 2021 BBVA(1161	\$	99.97
010200030034	FONDO DE DESARROLLO MUNICIPAL 2023	\$	-
010200030035	FEIEF 2023 (3613)	\$	-
010200030036	FORTA MUNICIPAL 2024 (1154)	\$	312,682.95
010200030037	F SEGURIDAD MUNICIPAL 2024 (1197)	\$	2,253.15
010200030038	INFRAESTRUCTURA 2024 (0883)	\$	0.53
010200030039	PARTICIPACIONES ESTATALES 9609	\$	2,659,910.36
010200030040	SEGURIDAD MUNICIPAL 2 2024 (9641)	-\$	7.44
010200030041	FORTA MUNICIPAL 2 2024 (9560)	\$	1,319,717.84
010200030043	DEFENSORIA MUNICIPAL 2024 (9676)	\$	260,258.14
010200030044	TERMINAL TPV (9275)	\$	-
010200030045	FONDO DES MUNICIPAL 2024 (1778)	\$	6,186,542.49
010200040001	NOMINA SANTANDER (1800091405)	\$	8,265.87
010200040002	FONDO DESCENTRALIZADOS PARA FINES ESPECIFICOS 2020	\$	290.80

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

C.P. Irma Lorena Martínez Guerra
Tesorero Municipal

C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C.P. Denis Davila Villafuerte
Director de Contabilidad y Cuenta Pública
ELABORÓ



Periódico Oficial

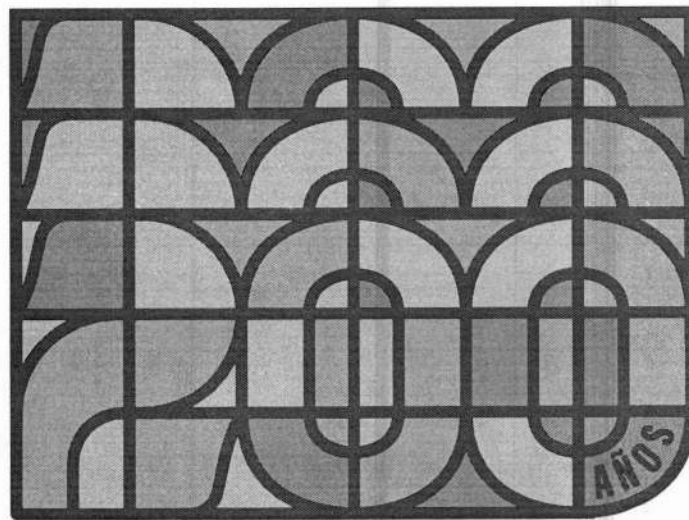
GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN



Monterrey, Nuevo León - Miércoles - 4 de Diciembre de 2024



NUEVO LEÓN CELEBRA



A S C E N D I E N D O

Índice



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN



ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS



AYUNTAMIENTOS

NUEVO
LEÓN 200
A S C E N D I E N D O



▪ **R AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN.**

PRIMERA MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE INGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2024.	22
---	----

▪ **R AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE GUADALUPE, NUEVO LEÓN.**

REGLAMENTO DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE GUADALUPE, N.L.	23-77
---	-------

▪ **R AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN.**

PRESUPUESTO DE INGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025.	78-81
---	-------

▪ **R AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.**

SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN. RESUMEN DE LA CONVOCATORIA DE LICITACIONES PÚBLICAS NACIONALES PRESENCIALES.	82-83
---	-------



MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN
PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS

PARA EL EJERCICIO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025



PESQUERÍA, NUEVO LEÓN
PRESUPUESTO DE INGRESOS
(Pesos Mexicanos)

CONCEPTO	2025
IMPUESTOS	279,155,623.00
IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	205,845.00
IMPUESTO SOBRE EL PATRIMONIO	278,548,524.00
IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCION EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0
IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0
IMPUESTOS SOBRE NOMINAS Y ASIMILABLES	0
IMPUESTOS ECOLOGICOS	0
ACCESORIOS DE IMPUESTOS	401,254.00
OTROS IMPUESTOS	0
IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACION O PAGO	0
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0
APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0
CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0
CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0
OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0
ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	197,548,635.00
CONTRIBUCIONES DE OBRAS PUBLICAS	197,548,635.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACION O PAGO	0
DERECHOS	143,036,958.00
DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACION DE BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0



Presidencia Municipal • Morelos # 100
 Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
 Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx

1





DERECHO A LOS HIDROCARBUROS (DEROGADO)	0
DERECHOS POR PRESTACION DE SERVICIOS	139,453,784.00
OTROS DERECHOS	0
ACCESORIOS DE DERECHOS	3,583,174.00
DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACION O PAGO	0
PRODUCTOS	18,025,487.00
PRODUCTOS	18,025,487.00
PRODUCTOS DE CAPITAL (DEROGADO)	0
PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACION O PAGO	0
APROVECHAMIENTOS	56,254,875.00
APROVECHAMIENTOS	56,254,875.00
APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	0
ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0
APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACION O PAGO	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACION DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PUBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx

2





MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN
PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS



PARA EL EJERCICIO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025

INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA.	0
INGRESO POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS PUBLICOS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PUBLICOS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS MONETARIAS PUBLICOS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL Y DE LOS ORGANOS AUTOMOMOS	0
OTROS INGRESOS	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	622,922,800.00
PARTICIPACIONES	197,435,248.00
APORTACIONES	425,487,552.00
CONVENIOS	0
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	0
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	0
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO (DEROGADO)	0
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0
AYUDAS SOCIALES (DERGADO)	0
PENSIONES Y JUBILACIONES	0
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANALOGOS (DEROGADO)	0
TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETROLEO PARA LA ESTABILIZACION Y EL DESARROLLO	0



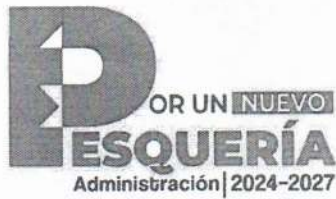
Presidencia Municipal • Morelos # 100
 Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
 Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx

3



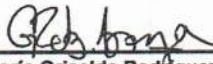


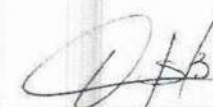
MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN
PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS



PARA EL EJERCICIO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025

INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	140,254,875.00
ENDEUDAMIENTO INTERNO	0
ENDEUDAMIENTO EXTERNO	0
FINANCIAMIENTO INTERNO	140,254,875.00
TOTAL DE INGRESOS	1,457,199,253.00


C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera


C. Oscar González Bonilla
Secretario de Ayuntamiento


C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx

4





Periódico Oficial

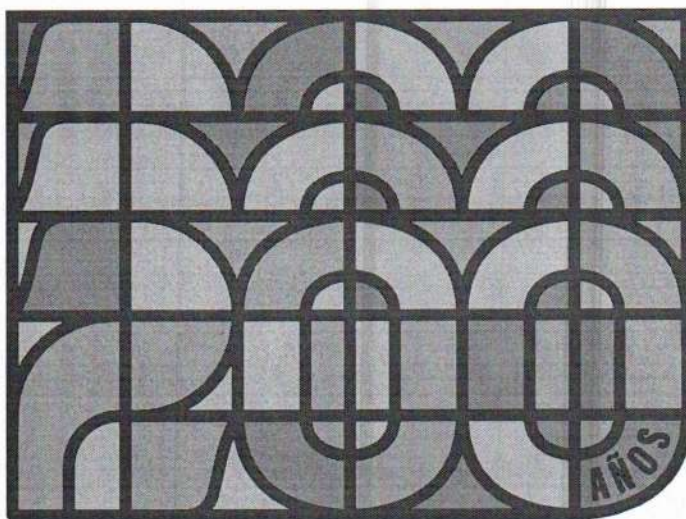
GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN



Monterrey, Nuevo León - Lunes - 3 de Marzo de 2025

TOMO CLXII
NÚMERO
28

NUEVO LEÓN CELEBRA



A S C E N D I E N D O

Índice



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN



ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS



AUTORIDADES FEDERALES



AYUNTAMIENTOS

NUEVO
LEÓN 200
AÑOS
A S C E N D I E N D O





AUTORIDADES FEDERALES.

■ PODER JUDICIAL DE LA FEDERACIÓN.

JUZGADO CUARTO DE DISTRITO EN MATERIA DE EXTINCIÓN DE DOMINIO CON COMPETENCIA EN LA REPÚBLICA MEXICANA Y ESPECIALIZADA EN JUICIOS ORALES MERCANTILES EN EL PRIMER CIRCUITO. EDICTO EXPEDIENTE NÚMERO 23/2024-V.....	102-103
---	---------



AYUNTAMIENTOS.

■ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE MONTERREY, NUEVO LEÓN.

SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE. CONVOCATORIA 01 DE LICITACIONES PÚBLICAS ESTATALES.	104-106
--	---------

SECRETARÍA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN. RESUMEN DE CONVOCATORIA MÚLTIPLE DE LICITACIONES PÚBLICAS NACIONALES PRESENCIALES.	107-109
--	---------

INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES REGIAS.

SÉPTIMA MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2024.	110-111
--	---------

PRIMERA MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025.....	112-113
---	---------

■ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE GENERAL ZUAZUA, NUEVO LEÓN.

ACUERDOS DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DE FECHA 21 DE FEBRERO DE 2025, SE APRUEBA LA CONSULTA CIUDADANA PÚBLICA DE LA INICIATIVA DE REFORMA POR MODIFICACIÓN, DEROGACIÓN Y ADICIÓN DEL REGLAMENTO ORGÁNICO DE GENERAL ZUAZUA, N.L.	114
---	-----

■ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN.

PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025.	115-119
--	---------

PARA EL EJERCICIO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025

I. Proyecto del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025			
Municipio de Pesquería, Nuevo León			
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025			
Clasificación por Objeto del Gasto			
Servicios Personales	\$	455,196,064.03	
1100 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE			406,305,074.80
1200 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO			0.00
1300 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES			9,928,081.81
1400 SEGURIDAD SOCIAL			30,000,000.00
1500 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS			5,469,538.78
1600 PREVISIONES			3,488,489.50
1700 PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS			4,819.14
Materiales y Suministros	\$	126,459,238.56	
2100 MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES			19,117,842.39
2200 ALIMENTOS Y UTENSILIOS			6,490,833.42
2300 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y CONTRUCCIÓN			0.00
2400 MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN			24,885,387.60
2500 PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO			5,876,000.00
2600 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS			45,292,855.78
2700 VESTUARIOS, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ART.			14,350,825.66
2800 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD			0.00
2900 HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACC. MENORES			10,445,493.72
Servicios Generales	\$	361,992,730.85	
3100 SERVICIOS BÁSICOS			103,448,397.06
3200 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO			26,067,360.39
3300 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS			9,648,299.88
3400 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERC.			29,380,950.00
3500 SERVICIOS DE INST., REP., MANTO Y CONSERV.			28,308,675.11
3600 SERVICIOS COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD			4,087,753.30
3700 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS			607,082.26
3800 SERVICIOS OFICIALES			9,094,793.40
3900 OTROS SERVICIOS GENERALES			151,349,419.44
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	\$	18,717,831.73	
4100 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO			0.00
4400 AYUDAS SOCIALES			18,717,831.73
4500 PENSIONES Y JUBILACIONES			0.00
4800 DONATIVOS			0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$	97,888,880.91	
5100 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN			9,018,443.51
5200 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO			28,536,173.82
5300 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO			5,116,690.33
5400 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE			26,863,903.37
5500 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD			7,689,309.64
5600 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS			20,464,360.22
5700 ACTIVOS BIOLÓGICOS			0.00
5800 BIENES INMUEBLES			0.00
5900 ACTIVOS INTANGIBLES			0.00
Inversión Pública	\$	250,889,681.93	
6100 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO			133,692,287.96
6200 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS			38,565,403.97
6300 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO			84,632,000.00
TOTAL DEL GASTO	\$	1,316,944,378.00	

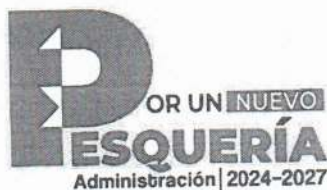


Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx





MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN
PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS

PARA EL EJERCICIO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025



Municipio de Pesquería, Nuevo León		
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025		
Clasificación Administrativa		
R. AYUNTAMIENTO	\$	31,586,776.77
DIF	\$	25,183,920.08
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES	\$	9,143,040.30
CASA DEL ADULTO MAYOR	\$	8,914,570.83
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO	\$	28,388,354.46
TESORERÍA MUNICIPAL	\$	51,526,274.46
CONTRALORÍA MUNICIPAL	\$	15,081,532.79
SECRETARÍA DE SERVICIOS PRIMARIOS Y MEDIO AMBIENTE	\$	324,742,724.70
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	\$	273,270,376.66
SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA	\$	302,158,281.87
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	\$	8,666,545.98
SECRETARÍA DE DESARROLLO HUMANO	\$	95,047,416.39
SECRETARÍA DE VIVIENDA	\$	140,004,128.00
SECRETARÍA DE INVERSIÓN Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS	\$	828,023.61
TRIBUNAL Y ARBITRAJE	\$	2,402,411.10
TOTAL DEL GASTO	\$	1,316,944,378.00

2



Presidencia Municipal • Morelos # 100
 Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
 Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx



Municipio de Pesquería, Nuevo León Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025 Clasificación Funcional del Gasto		
GOBIERNO	\$	412,011,375.66
DESARROLLO SOCIAL	\$	531,530,114.13
DESARROLLO ECONOMICO	\$	373,402,858.04
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	\$	-
TOTAL DEL GASTO	\$	1,316,944,378.00

Municipio de Pesquería, Nuevo León Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025 Clasificación por Tipo de Gasto		
GASTO CORRIENTE	\$	962,365,805.16
GASTO DE CAPITAL	\$	354,578,572.84
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	\$	-
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$	-
PARTICIPACIONES	\$	-
TOTAL DEL GASTO	\$	1,316,944,378.00

3

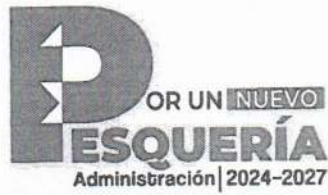


Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx





MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN
PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS



PARA EL EJERCICIO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025

Municipio de Pesquería, Nuevo León Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025 Clasificación Programática		
Programas	\$	1,316,944,378.00
Participaciones a entidades Federativas y Municipios	\$	-
Costo Financiero, Deuda o Apoyos Deudores y Ahorradores de la Banca	\$	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	\$	-
TOTAL DEL GASTO	\$	1,316,944,378.00

Municipio de Pesquería, Nuevo León Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025 Sección Específica del Gasto en Servicios Personales		
1100 REMUNERACIONES AL PERSONAL DEL CARÁCTER PERMANENTE	\$	406,305,074.80
1200 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$	-
1300 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$	9,928,081.81
1400 SEGURIDAD SOCIAL	\$	30,000,000.00
1500 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	\$	5,469,538.78
1600 PREVISIONES	\$	3,488,489.50
1700 PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	\$	4,819.14
TOTAL DEL GASTO	\$	455,196,004.03

4

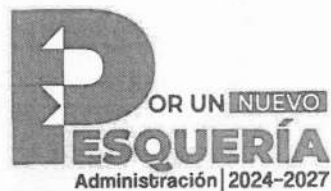


Presidencia Municipal • Morelos # 100
 Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
 Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx





MUNICIPIO DE PESQUERÍA, NUEVO LEÓN
PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS

PARA EL EJERCICIO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025



C. María Griselda Rodríguez Garza
Síndica Primera

C. Oscar González Bonilla
Secretario de Ayuntamiento

C. Francisco Esquivel Garza
Presidente Municipal

5



Presidencia Municipal • Morelos # 100
Centro de Pesquería, N.L. México • C.P. 66650
Tel: (825) 2440.780 • contacto@pesqueria.gob.mx



www.pesqueria.gob.mx

